

SZÉCHENYI 2020



MINISZTERELNÖKSÉG

**EGYÜTTMŰKÖDÉSSEN EGY FEJLŐDŐ,  
SOKSZÍNŰ VIDÉKÉRT**

**ÉSZAK-KAPOSÍ PARTNEREK VIDÉKFEJLESZTÉSI EGYESÜLET**

*Helyi Fejlesztési Stratégiája 2023-2027*

*Készítette: ÉKP munkaszervezete*

*Elfogadás dátuma: 2023.12.14.*



**Európai Unió**  
Európai Mezőgazdasági  
Vidékfejlesztési Alap



**A VIDÉKI TÉRSÉGEKBE BERUHÁZÓ EURÓPA**



## Tartalomjegyzék

1. A HFS és a KAP ST kapcsolata .....	3
2. A HFS előkészítése, tervezésének szervezése .....	5
3. A HFS által lefedett terület és lakosság meghatározása .....	7
4 Horizontális célok .....	9
4.1 Esélyegyenlőség.....	9
4.2 Fenntarthatóság és környezetvédelem.....	10
5. A 2014-2020-as programozási időszakra és az átmeneti időszakra (2021-2022) vonatkozó HFS megvalósulásának összegző értékelése, következtetések .....	10
6. Külső koherenciák azonosítása.....	12
7. Helyzetfeltárás.....	14
7.1 Helyi és helyzeti energiák bemutatása.....	14
7.2 SWOT analízis .....	17
8. A stratégia beavatkozási logikája .....	19
8.1 A stratégia jövőképe.....	19
8.2 A stratégia célhierarchiája.....	20
9. Cselekvési terv.....	21
9.1 Az intézkedések leírása.....	21
1. a intézkedés.....	21
1. b intézkedés.....	23
2. intézkedés.....	25
3. intézkedés.....	26
4. intézkedés.....	28
9.2 Együttműködések.....	29
9.3 Kommunikációs terv.....	30
9.4 Egyéb, a HACCS által megvalósított projektek .....	33
10. Monitoring és indikátorok .....	34
10.1 Monitoring.....	35
10.2 indikátorok megadása .....	37
11. Indikatív pénzügyi terv .....	39
1. számú melléklet: A HACCS összetételének részletes bemutatása .....	41
2. számú melléklet: Ábrák a 7. Helyzetfeltárás ponthoz .....	51
3. számú melléklet: SWOT mátrix, offenzív, védekező, fejlesztő, elkerülő stratégiák.....	54

## Bevezetés

Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület 2023-2027-es programozási időszakra vonatkozó Helyi Fejlesztési Stratégiája a 33 településből álló illetékességi területének fejlesztése érdekében a helyi igények felmérését követően a térség fejlesztése érdekében kidolgozott intézkedéseket tartalmazza. A Helyi Fejlesztési Stratégia a Tervezői Csoport és a Munkaszervezet részvételével került kidolgozásra a tagjaink és partnereink bevonásával. A Helyi Fejlesztési Stratégia az illetékességi területünk főbb jellemzőit, a meglévő értékeket, lehetőségeket és hátrányokat, valamint ezen tényezők és a felmerülő helyi igények alapján megfogalmazott fejlesztési szükségleteket tartalmazza. A tervezett jövőképet, fő célokat, azok elérését szolgáló beavatkozási lehetőségeket, intézkedéseket mutatja be.

Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület 2008-ban alakult, azóta lát el vidékfejlesztési tevékenységeket. Legfőbb szerve a közgyűlés, melynek tagjai önkormányzatok, civil szervezetek, magánszemélyek, vállalkozások. Az operatív feladatokat az elnökség látja el. Az egyesület székhelye Újvárfalva településen található.

A könnyebb elérhetőség és megközelíthetőség miatt az Egyesület Kaposváron irodát bérel, ahol megvan a szükséges infrastruktúra az egyesület tevékenységéhez szükséges feladatok ellátására.

A munkaszervezet felépítése szakmai irányító 1 fő és 1 vagy 2 fő kiemelt vidékfejlesztési szakmai ügyintéző (felsőfokú szakirányú Egyetemi végzettséggel rendelkeznek). A munkaszervezet tagjai az Egyesület tevékenységével kapcsolatos adminisztrációs, tervezési, pályázatkezelési, monitoring stb feladatokat végzik el.

## 1. A HFS és a KAP ST kapcsolata

### A KONKRÉT KAP-CÉLKITŰZÉS kódja és leírása

SO8 - A foglalkoztatásnak, a növekedésnek, a nemek közötti egyenlőségnek – és többek között a nők mezőgazdasági tevékenységekben való részvételének –, a társadalmi befogadásnak és a helyi fejlesztésnek az előmozdítása a vidéki térségekben, a körforgásos biogazdaságot és a fenntartható erdőgazdálkodást is beleértve.

### Az EREDMÉNYMUTATÓ kódja és leírása

R.38 A helyi fejlesztési stratégiák által érintett vidéki népesség aránya

**A KAP ST „RD57\_R15\_LDR\_77 - LEADER stratégiák elkészítése és végrehajtása” megnevezésű beavatkozása tartalmazza a LEADER támogatáshoz kapcsolódó kereteket.**

Ez a beavatkozás a vidéki térségek és közösségek területileg kiegyensúlyozott fejlesztésében jelentős szerepet vállaló, az ország térségeiben már működő vagy megalakuló HACCS-ok számára biztosít támogatást. Az intézkedés keretében a HACCS-ok a KAP ST céljaihoz illeszkedő, a helyi fejlesztési igényeknek megfelelő HFS-t dolgoznak ki. Az IH által jóváhagyott HFS-ben a HACCS-ok olyan fejlesztési célokat határoznak meg, amelyeket a térségi szereplők valósítanak meg.

A HFS-t annak tartalma és minősége, valamint a megvalósításhoz szükséges kapacitás alkalmassága alapján az IH hagyja jóvá. A HFS-ek tartalmának kialakítása a HACCS-ok kizárólagos feladata és felelőssége, amelyhez a beavatkozás biztosítja a szükséges pénzügyi keretet. Amennyiben egy HFS a kiválasztási kritériumok alapján nem fogadható el az IH által, az visszaküldésre kerül javítás céljából az érintett HACCS részére.

A HACCS működtetéshez kapcsolódó tevékenységek mellett, a HACCS legfontosabb feladata a helyi közösség motiválása, aktivizálása és segítése úgy, hogy az új lehetőségek, ötletek felszínre kerüljenek és megvalósuljanak a HFS céljainak megfelelően, továbbá a HFS közösség általi kidolgozása és megvalósítása, valamint a hálózatépítés más HACCS-okkal belföldön és a határon túl. Ennek keretében

a HACS-ok támogathatják a projektötletek pályázattá történő kidolgozását is, amennyiben a projekt megvalósítása a HFS céljaihoz illeszkedik.

## **A LEADER program hét alappilléreinek megvalósítása**

1. Területalapú megközelítés: Az Egyesület által lefedett HFS tervezési területhez tartozó települések száma: 33 db, lakónépesség száma: 22 276 fő. A HACS 33 települése a Dél-dunántúli régió Somogy vármegye kaposvári járásának teljes északi részét lefedi, egységes, összefüggő területet alkotva.

2. Alulról építkező megközelítés: Egyes fejlesztések, programok megvalósulása eredményesebb és hatékonyabb, ha a helyi viszonyokat, erőforrásokat ismerő helyi lakosok, szervezetek fogalmazzák meg az elérni kívánt célokat, fejlesztési igényeket. A HFS megfogalmazása során a HACS-ok ösztönzik a helyieket, hogy vegyenek részt a közös munkában, döntéshozásba, lehetővé téve a személyes interakciókat, ami nélkülözhetetlen az alulról építkező fejlesztési programhoz. Kiemelt jelentőségű a helyi közösségfejlesztés, az együttműködés, a mindenki számára kedvező stratégia kidolgozása és annak végrehajtása. A helyi partnerek bevonása érdekében projektötlet adatlapokat küldtünk ki. Majd a beérkezett dokumentumok kiértékelésre kerültek. 6 db egyeztető fórumot tartottunk az illetőségi területünkön.

3. Innovativitás: A LEADER program innovatív jellege a helyi erőforrásokra támaszkodik, valamennyi területen jelennek meg egyedi, új ötletek helyi szinten. A HFS-ben az innováció támogatása a vállalászási szféra számára kiírt és a rendezvények megvalósítására irányuló projekteken jelenik meg, pontozási szempontként, ahol támogatjuk az innovatív megoldások alkalmazását.

4. Integrált megközelítés: A LEADER program egyik legfontosabb alapja nem egy ágazat fejlesztési programja, hanem a vidéki térségek fejlesztésére irányuló tevékenységek és ágazatok közötti kapcsolat. A közösen megfogalmazott stratégiákban az intézkedések bármilyen szinten történő, multiszektorális megközelítése, összekapcsolása pozitív hatásokat indukál, hozzájárul a program sikerességéhez. Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület által elkészített HFS közös gondolkodáson és cselekvésen alapszik, és a különböző szférák képviselőinek részvételével került kidolgozásra.

5. Sajátos irányítási és finanszírozási módszerek: A LEADER programban a decentralizáltság többek között a döntéshozatalban és a rendelkezésre álló források felhasználásában mutatkozik meg. Ez a sajátosság a helyi igényekre reflektál. Az elv alapja, hogy a térség problémáit a helyi szereplők ismerik leginkább, így ők a legkompetensebbek a fejlesztések kidolgozásában és megvalósításában. A HFS tervezése során a folyamatba minél több helyi szereplőt igyekeztünk bevonni és egy tervezői csoport létrehozására is sor került, melynek tagjai egyenlő mértékben képviselik a szférákat.

6. Hálózatépítés, együttműködés: a LEADER HACS-ok és egyéb szervezetek közötti hálózatok meglétének alapja a helyi tapasztalatok, jó gyakorlatok és eredmények terjesztése, cseréje, a tudás, akár a munkamódszerek továbbadása. A hálózatépítés hozzájárul az elszigetelt vidéki térségek integrálásához és fejlesztéséhez. A hálózatok révén a HACS-ok együttműködésben is fogalmazhatnak és valósíthatnak meg fejlesztési célokat. Térségek közti együttműködésben is tervezünk projekt megvalósítást, valamint saját projektünkben is partnerek bevonására kerül sor, mely térségünkben elősegíti új hálózatok kialakulását és a meglévők erősítését.

7. Helyi partnerség(ek), HACS-ok helyi szintű szerepvállalása: A háromoldalú partnerségek központi szerepet töltenek be a LEADER programban. A HACS-ok által koordinált stratégiák megfogalmazása és megvalósítása a különböző szervezetek és ágazatok képviselőinek együttműködésében valósul meg, kiemelve a kölcsönös érdekeken alapuló partnerségek kialakítását, mélyítését. A HACS által tervezett intézkedések elősegítik a meglévő együttműködések fejlesztését és újak kialakulását. Pl. A különböző rendezvények megvalósításában valószínűleg mindhárom szféra képviselői részt fognak venni. A térségek közti projekt együttműködésben kerül megvalósításra.

Irányadó jogszabályok:

- AZ EURÓPAI PARLAMENT ÉS A TANÁCS (EU) 2021/1060 RENDELETE az Európai Regionális Fejlesztési Alapra, az Európai Szociális Alap Pluszra, a Kohéziós Alapra, az Igazságos Átmenet Alapra és az Európai Tengerügyi, Halászati és Akvakultúra-alapra vonatkozó közös

rendeletek, valamint az előbbiekre és a Menekültügyi, Migrációs és Integrációs Alapra, a Belső Biztonsági Alapra és a határigazgatás és a vízümpolitika pénzügyi támogatására szolgáló eszközre vonatkozó pénzügyi szabályok megállapításáról.

- AZ EURÓPAI PARLAMENT ÉS A TANÁCS (EU) 2021/2115 RENDELETE a közös agrárpolitika keretében a tagállamok által elkészítendő stratégiai tervhez (KAP stratégiai terv) nyújtott, az Európai Mezőgazdasági Garanciaalap (EMGA) és az Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alap (EMVA) által finanszírozott támogatásra vonatkozó szabályok megállapításáról, valamint az 1305/2013/EU és az 1307/2013/EU rendelet hatályon kívül helyezéséről

## 2. A HFS előkészítése, tervezésének szervezése

A HFS tervezési terület meghatározását követően, mely a HACS esetében megegyezik a korábbi tervezési időszakokkal, a helyi közösség, a helyi szereplők azonosításra, majd bevonásra kerültek.

Az előző programozási időszakhoz képest a helyi partnerségben változás nem történt. 2015. május 28-át követően az Egyesületünknek az illetékességi területét alkotó, mind a 33 település a tagja, minden település legalább a közszéféra révén jelen van a tagságban.

A tervezés módszertani értelemben véve integrált, tehát a térség, a működési területünk valamennyi társadalmi és gazdasági szereplőjére számít (a nem formalizált tagokra, helyi szereplőkre egyaránt), melyek bevonásra is kerültek a tervezés folyamatába. A HFS előkészítése során kiemelten kezeljük a folyamatos párbeszéd biztosítását a helyi szereplők és a HACS szervezetei között.

Azon helyi szereplők közül, akik leginkább aktívak és érdekeltek, illetve hatékonyan képviselni tudnak egy-egy csoportot a helyi fejlesztésben, Tervezői Csoportot hozott létre az Egyesület Közgyűlése.

A helyi szereplők együttműködésének erősítése, továbbá az elmúlt időszak Helyi Vidékfejlesztési Stratégiájának közös értékelése (LEADER tapasztalatok) érdekében a HFS-el érintett több településen közösségi, mindenki számára nyitott fórumok kerültek megtartásra. A fórumok lehetőséget biztosítottak a térség inaktív egységeinek elérésére is. Honlapunkon elérhetővé tettük, tagjaink számára kiküldtük az egyeztető fórumok meghívóját és a projektötlet adatlapokat is. Több mint száz projektötlet adatlap érkezett be önkormányzatoktól, civilektől, vállalkozóktól.

A tervezési folyamatba a hátrányos helyzetű csoportok is bevonásra kerültek, több Roma Nemzetiségi Önkormányzat és hátrányos helyzetű személyekkel foglalkozó civil szervezet is részt vett a tervezési folyamatban.

Az előkészítési folyamat során felmértük a helyi igényeket és a meglévő közösségi együttműködések, valamint azon jövőbeli együttműködési lehetőségeket, mely a HFS és különféle projektek sikeres megvalósítását segíthetik elő.

A kialakult valódi térségi partnerségek, együttműködések egy közös tervezési folyamat részeként közösen alakítják, formálják a 2023-2027-as programozási időszak Helyi Fejlesztési Stratégiáját.

	Helyszín	Dátum	Témák	Részt vevők száma
Fórumok	7441 Magyaregres Szabadság tér Községi Épület	2023.03.07	Helyi Fejlesztési Stratégiájával, új pályázati felhívásaival kapcsolatos megbeszélések és egyeztetések.	12
	7444 Osztopán Fő u.11. Kultúrház	2023.03.08	Helyi Fejlesztési Stratégiájával, új pályázati felhívásaival kapcsolatos megbeszélések és egyeztetések.	26
	7434 Mezőcsokonya Kossuth Lajos u.1 Polgármesteri Hivatal	2023.03.09	Helyi Fejlesztési Stratégiájával, új pályázati felhívásaival kapcsolatos megbeszélések és egyeztetések.	19
	7453 Mernye Kossuth tér 3. Mernyei Általános Iskola	2023.03.21	Helyi Fejlesztési Stratégiájával, új pályázati felhívásaival kapcsolatos megbeszélések és egyeztetések.	17
	7471 Zimány Kossuth u.31 Kultúrház	2023.03.22	Helyi Fejlesztési Stratégiájával, új pályázati felhívásaival kapcsolatos megbeszélések és egyeztetések.	19
	7275 Igal Szent I. u.89. Arany János Művelődési Ház	2023.03.28	Helyi Fejlesztési Stratégiájával, új pályázati felhívásaival kapcsolatos megbeszélések és egyeztetések.	28

	Helyszín	Dátum	Témák	Részt vevők száma
Tervezői csoport ülések, megbeszélések	7400 Kaposvár Dózsa Gy. U.18	2023.06.15	Eljárásrend elfogadása. Tervezett felhívások megbeszélése. Egyebek	7
	7400 Kaposvár Dózsa Gy. U.18	2023.08.16	Tervezett felhívások megbeszélése.	8
	7400 Kaposvár Dózsa Gy. U.18	2023.09.25	Tervezett felhívások megbeszélése.	8

### 3. A HFS által lefedett terület és lakosság meghatározása

A KAP ST-ben foglaltak szerint - folytatva a 2014-2020-as programozási időszak gyakorlatát - a LEADER beavatkozás területi hatálya lefedi az ország összes vidékinek minősülő települését. A HFS-sel lefedni kívánt terület lakosság száma minimum 10 ezer fő és maximum 150 ezer fő lehet, és egy település csak egy HACS-hoz tartozhat.

*a) A lefedni kívánt települések mérhető jellemzői, összefoglaló adatai (pl. területméret, lakosság szám)*

Az Egyesület által lefedett HFS tervezési területhez tartozó települések száma: 33 db. A HACS-hoz tartozó települések felsorolása: Alsóbogát, Bodrog, Csombárd, Ecseny, Edde, Felsőmocsolád, Gadács, Hetes, Igal, Juta, Kaposújlak, Kazsok, Magyaratád, Magyaregres, Mernye, Mezőcsokonya, Nagybajom, Osztopán, Pálmajor, Patalom, Polány, Ráksi, Somodor, Somogyaszaló, Somogyfajsz, Somogyeszti, Somogyjád, Somogysárd, Somogyszil, Szentgáloskér, Újvárfalva, Várda, Zimány A tervezési területen lévő lakónépesség száma: 22 276 fő (Forrás: KSH Helyiségnévtár 2022 évi adatok), mely alapján megfelel az uniós keretjogszabályban meghatározott minimum és maximum lakosság szám vonatkozásában előírtaknak (10 000-150 000 fő). A HFS által lefedett területet 10 000 fő alatti vidéki települések alkotják.

A HFS tervezési terület homogén, gazdasági-társadalmi szempontból egyaránt összetartozó, Somogy vármegye határához illeszkedő, egy járáson belül elhelyezkedő térség. A HACS 33 települése a Dél-dunántúli régió Somogy vármegye kaposvári járásának teljes északi részét lefedi, egységes, összefüggő területet alkotva. Az Egyesületet alkotó településcsoport területe 685,46 km<sup>2</sup>, amely Somogy megye 6036 km<sup>2</sup>-es területének 11,35 %-át teszi ki. A térség településeinek több mint fele 550 fő lélekszám alatti.

A településcsoport – megyeszékhelytől – Kaposvártól és a Nagykanizsa-Dunaföldvár (61-es) főközlekedési úttól keleti és nyugati irányban, a Balatonlelle-Szigetvár (67-es) főközlekedési úttól észak—déli irányban helyezkedik el. A településeink között két város található, Nagybajom és Igal.

A területen jelentősek a táji-természeti adottságok, turisztikai potenciál, épített és kulturális örökségek magas száma, helyi termék előállítás, hagyományőrző közösségek, vállalkozói szféra jelenléte, ugyanakkor a térség kiemelt foglalkoztatói az önkormányzatok, jellemző a magas munkanélküliség, a fiatalok elvándorlása, a demográfiai trendek romlása.

A térség településeinek több mint felére az alacsony lélekszámú aprófalvas szerkezet jellemző. Számos aprófalvú község, elérhetőségi nehézségekkel, amely a munkába és az iskolába járást is megnehezíti.

Az Akciócsoport illetékességi területe által lefedett lakosság szám 22 276 fő, ugyanakkor a települések száma jóval magasabb az előirányozottnál képest. A viszonylag alacsony lakosság szám 33 településen való megoszlása a helyi közösség bevonását teszi hatékonyabbá. Minden település legalább a közszéferán jelen van az Akciócsoport tagságában, melyek képviselői leginkább ismerik településeik adottságait, illetve helyi szereplőit.

*b) korábbi együttműködések, megvalósult közös projektek, összefogások*

A 2014-2020 időszakban két darab megvalósított térségek közti együttműködési projektben vettünk részt konzorcium vezetőként. Mindkét projektben több ágazati szereplő önkormányzat, civilszervezet, került bevonásra és más térségekkel is sikeres együttműködés révén valósítottuk meg a projektjeinket. A térség turisztikai szereplői között az elmúlt időszakban sikeres együttműködések jöttek létre, melyek elősegítették turisztikai tevékenységgel foglalkozó szervezetek munkáját és eredményességét. Több a térségben tevékenykedő HACS-al is jó a kapcsolatunk, mely elősegíti a hatékonyabb munkát és a jó gyakorlatok, tapasztalatok átadását.

Projekt rövid összefoglalója	Részt vevő tagok	Megítélt támogatási összeg	Megvalósítás állapota
"Együtt-Egyformán"-Egységes térségi arculat kialakítása Somogy szívében. Információs pontok létrehozása, hagyományőrzés, a települések turisztikai vonzerejének növelése érdekében. 12 településen összesen 134 db különböző köztéri tábla, valamint pihenő pad került kihelyezésre. 1 db rendezvény megvalósítása, 1 db imázsfilm elkészítése.	Észak Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület	1 659 999 Ft	Kifizetett
	Orci Község Önkormányzata	5 660 516 Ft	Kifizetett
	Somogyjád Község Önkormányzata	7 628 309 Ft	Kifizetett
	Ecseny Község Önkormányzata	4 416 679 Ft	Kifizetett

Projekt rövid összefoglalója	Részt vevő tagok	Megítélt támogatási összeg	Megvalósítás állapota
Térj le a főútról! - Turisztikai hálózat alapozása Kaposvártól a Balatonig" című projektben sor került turisztikai célú weboldal létrehozására, számítástechnikai berendezések beszerzésére. 16 településen turisztikai workshopok megvalósítására. A Koppány Túraút nehezen járható csatlakozásainak, szakaszainak feltárása digitális, légifénykép alapú térképek, a túraút karbantartáshoz eszközök beszerzése. Kisállatbemutató Ökokert és Újvárfalván pihenőhely-kulcsos ház fejlesztése történt.	Észak Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület	3 003 413 Ft	Kifizetett
	Újvárfalváért Egyesület	4 188 194 Ft	Kifizetett
	Völgy Hangja Fejlesztési Társaság Közhasznú Egyesület	2 353 375 Ft	Kifizetett
	Optimizmus Somogy Megyei Oktatási Környezvédelmi Ifjúsági Közhasznú Egyesület	7 007 555 Ft	Kifizetett

c) személyes kapcsolattartást, segítségnyújtást elérhetővé tevő központ(ok)

A LEADER HACS székhelye Újvárfalván található. Az Akciócsoport illetékességi területének 33 települése négy különböző, de Kaposvár megyeszékhelyre torkolló útvonal mellett találhatóak:

- 1.) a 67-es számú főútvonal (Somogyaszaló, Magyaregres, Mernye, Szentgáloskér, Polány, Ecseny, Felsőmocsolád, Somogyeszi),
- 2.) a balatonboglári út és térsége (Juta, Hetes, Mezőcsokonya, Somogyárd, Újvárfalva, Csombárd, Bodrog, Várda, Somogyjád, Alsóbogát, Osztopán, Edde, Somogyfajsz),



3.) a harmadik útirány, az úgynevezett szántódi út (Magyaratád, Patalom, Somodor, Zimány, Igal, Ráksi, Kazsok, Gadács, Somogyszil), valamint

4.) a 61-es számú út (Kaposújlak, Pálmajor, Nagybjom)

A HACS illetékességi területe Kaposvár Megyei Jogú Város közvetlen közigazgatási szomszédja. A földrajzi elhelyezkedés alapján Kaposvár város az összekötőpont, amely a négy irányból könnyen, átlagosan 20-25 km-en belül megközelíthető. Éppen emiatt tartunk Kaposváron irodát, mely illetékességi területünk minden településéről gépjárművel, vagy tömegközlekedéssel egyaránt jól megközelíthető. Az irodában folyamatosan biztosítjuk az ügyfélfogadást, a hozzánk forduló partnereik részére. Az iroda alkalmas elnökségi, tervezői csoport, HBB ülések lebonyolítására. Az iroda rendelkezik a különböző adminisztrációs, pályázatkezelési, és egyéb feladatok ellátására alkalmas eszközökkel. Az ügyfelekkel való kapcsolattartást személyesen, mobil telefonon, vonalas telefonon, emailban tudjuk biztosítani.

## 4 Horizontális célok

### 4.1 Esélyegyenlőség

Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület 2023-2027-es programozási időszakra vonatkozó Helyi Fejlesztési Stratégiájának tervezése során az abban való részvétel mindenki számára egyaránt nyitott volt, bárki bekapcsolódhatott. A helyi partnerséggel való közös munka során a szereplők érdekeit és szükségleteit figyelembe véve, azokat összeegyeztetve alakította ki a munkamódszereket, valamint végezte a tervezést. Az Egyesület kölcsönös együttműködésen alapuló helyi partnerség kialakításával segíti a szervezet működését.

A HFS tervezésekor kiemelt szempont az esélytudatosság kifejezése, a helyi szintű kapacitásfejlesztés, a vidéki szereplők bevonása, aktivizálása közösségi akciók, szemléletformálás, amely magában foglalja az esélyegyenlőség, a társadalmi befogadás és a szegénység elleni küzdelem témájú érzékenyítést, kapacitásfejlesztést.

A dokumentum nem közvetít szegregációt, valamint törekszik csökkenteni az egyes csoportokra vonatkozó meglévő előítéleteket.

Kiemelt fontosságú a megkülönböztetés mentes kiválasztási rendszer: a HACS döntéshozó testületében (amely alatt a Helyi Bíráló Bizottságot értendő) legalább egy nő és legalább egy fiatal személy (legfeljebb 41. életévét még be nem töltött személy) szerepel.

Az EU alapelveinek mentén egyaránt biztosítani kell mindenki számára a minőségi, fenntartható és megfizethető szolgáltatásokhoz való egyenlő és időben történő hozzáférést, különös tekintettel a fogyatékosokkal élőkre, a gyermekekre és a hátrányos helyzetű csoportokra.

A HACS olyan intézkedések, támogatási lehetőségek kidolgozására törekedett, amelyek elősegítik minden egyes célcsoport társadalmi és/vagy gazdasági pozíciójának megőrzését, illetve javulását. Pozitív hatást gyakorol a foglalkoztathatóság javítására, különös tekintettel a hátrányos helyzetű csoportokra.

Az információkhoz való egyenlő hozzáférés (tervezés, konkrét pályázati lehetőségek, megvalósítás) érdekében az Egyesület saját internetes honlapján, elektronikus és/vagy postai levelezés, települések hirdetőtábláin való megjelenés útján biztosítja a célcsoportok minél szélesebb körű elérését/megszólítását.

Az Egyesület, tervezési területe az állandó népesség legalább 15%-ában a 290/2014. (XI.26.) és a 105/2015. (IV.23.) Korm. rendelet alapján kedvezményezett eljárás és településsel érintett, így a HFS megvalósításával – csakúgy, mint a tervezésével – kapcsolatos helyi partnerség felkészítésére/képzésére/tájékoztatására irányuló tevékenység ellátását „házhoz menő” jelleggel látja el, amely eszközei többek között a nyilvános fórumok.

Az Egyesület ezen fórumok során a tevékenysége ellátásával kapcsolatban visszajelzési lehetőséget biztosít, illetve ő maga is tájékoztat, visszacsatolást ad arról, hogy adott ötlet, javaslat, beazonosított szükséglet hogyan kerül/-t beépítésre a Stratégiába.

A vállalkozók részére tervezett intézkedéseinkben a pontozás során előnyben részesítjük a hátrányos helyzetű emberek foglalkoztatását. Civil szervezetek esetében megkötés nélkül roma, vagy más nemzetiességi, hátrányos helyzetűeket segítő szervezet is tud pályázatot benyújtani. A tervezett rendezvények során minden érdeklődő részt vehet a tervezett eseményeken.

## 4.2 Fenntarthatóság és környezetvédelem

Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület illetékességi területén kedvezőtlen demográfiai, társadalmi folyamatok mennek végbe. A Stratégia elkészítése, majd végrehajtása során e folyamatok enyhítésére kell helyezni a hangsúlyt.

A Cselekvési tervben megfogalmazott intézkedések lehetőséget nyújtanak a természeti-, kulturális- és épített értékek, hagyományok megőrzéséhez, ezzel hozzájárulva a térség vonzóképességének erősítéséhez, a fiatalok helyben tartásához, hagyományok ápolásához, felelevenítéséhez, továbbá megakadályozza a települések elnéptelenedését, és a folyamatos népességcsökkenést. A fiatalok helyben tartásával természeti, környezeti értékek, erőforrások védelme, megőrzése tovább generálható.

A HFS-ben olyan tevékenységeket támogatunk, amelyek tiszteletben tartják az EU éghajlat- és környezetvédelmi normáit, prioritásait, és előtérbe helyezik a fenntarthatósági alapelveket, és hozzájárulnak megvalósulásukhoz. A HFS támogatja az energia- és erőforráshatékonyság előmozdítását (PM, VP 5.), a megújuló energiaforrások előállítását.

Az intézkedések révén támogatásban részesülnek olyan kezdeményezések, amelyek az élőhely- és tájkarbantartáshoz szükséges eszközkapacitások létrehozását/bővítését, természet- és környezetvédelemhez kapcsolódó programok megvalósítását segítik elő.

## 5. A 2014-2020-as programozási időszakra és az átmeneti időszakra (2021-2022) vonatkozó HFS megvalósulásának összegző értékelése, következtetések

Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület 2014-2020-as programozási időszakban és a 2021-2022 átmeneti időszakban. 6 db helyi felhívást jelentetett meg, melyek a következők voltak: VP6-19.2.1.-31-1.1.1-17 Közösségfejlesztő, értékőrző programok, VP6-19.2.1.-31-2.1.1-17 Helyi mikro-vállalkozások kisléptékű beruházásainak támogatása, helyi termékek és helyi ellátási láncok fejlesztése, VP6-19.2.1.-31-1.1.2-17 Civil szervezetek eszközfejlesztése, VP6-19.2.1.-31-2.2.1-17 Turisztikai infrastruktúra fejlesztés, VP6-19.2.1.-31-1.1.3-17 Kulturális és természeti környezet fejlesztése, vidéki örökség megőrzése, hasznosítása, környezettudatosságot szolgáló tevékenységek, VP6-19.2.1.-31-2.2.2-17 Turisztikai szolgáltatások fejlesztése.

*1. Eredményes intézkedések: HACCS működési tevékenységek és sikeres HF-ek indoklással.*

A HACS működési tevékenysége eredményes volt a pályázati felhívások kiírását, szükség szerint történő módosítását és kezelését, a támogatási kérelmek, változás bejelentések feldolgozását a munkaszervezet a hatályos szabályozások szerint sikeresen valósította meg. Mindegyik pályázati felhívásra nyújtottak be támogatási kérelmeket. A jelenleg hatályos együttműködési megállapodásban foglaltak szerint Egyesületünk 552 226 093 Ft-os fejlesztési forrással rendelkezik a 2014-2020-as programozási időszakban és a 2021-2022 átmeneti időszakban.

Felhívás címe	Kódszáma	Beérkezett TK-k száma	Támogatottak száma	Felhívás keretösszege	Kötelezettségvállalás mértéke
Közösségfejlesztő, értékőrző programok	VP6-19.2.1.-31-1.1.1-17	41	41	23 963 474	28 756 168
Civil szervezetek eszközfejlesztése	VP6-19.2.1.-31-1.1.2-17	30	26	6 081 136	7 297 363
Kulturális és természeti környezet fejlesztése, vidéki örökség megőrzése, hasznosítása, környezettudatosságot szolgáló tevékenységek	VP6-19.2.1.-31-1.1.3-17	38	32	110 881 633	133 057 959
Helyi mikroállalkozások kisléptékű beruházásainak támogatása, helyi termékek és helyi ellátási láncok fejlesztése	VP6-19.2.1.-31-2.1.1-17	109	77	229 627 472	275 233 488
Turisztikai infrastruktúra fejlesztés	VP6-19.2.1.-31-2.2.1-17	56	48	94 492 297	110 868 721
Turisztikai szolgáltatások fejlesztése	VP6-19.2.1.-31-2.2.2-17	32	26	87 180 081	108 001 903
<b>Összesen:</b>		<b>306</b>	<b>250</b>	<b>552 226 093</b>	<b>663 215 602</b>

A fenti táblázat adatai alapján a kötelezettségvállalás mértéke a támogatói okirattal jóváhagyott támogatás mértéke 663 215 602 Ft, amely összeg a fejlesztési forrásunk közel 120 %-a. Így ezen adatok alapján a pályázói és a HACS működési tevékenységek sikeresnek mondhatóak. A projektekkel kapcsolatban az együttműködési megállapodásban vállalt indikátor értékek teljesítésre kerültek. A térségben a foglalkoztatotti létszámot a pályázatok révén 13 fővel sikerült növelnünk. Sikeres rendezvények kerültek megvalósításra, melyeken 12 120 Fő vett részt. A rendelkezésünkre álló információk alapján a kifizetett támogatás összege meghaladja a rendelkezésre álló fejlesztési forrás 100 %-át.

### *2. Továbbfejlesztendő intézkedések: HACS működési tevékenységek és sikeres HF-ek indoklással.*

Az általunk tervezett intézkedések eredményesek voltak. Amennyiben megoldható a pályázók adminisztrációs terheinek a csökkentése lenne egy fontos feladat és egyes pályázat kezelési feladatok felgyorsítása lehetővé tenné a gyorsabb ügyintézési folyamat megvalósítását.

### *3. Eredménytelen intézkedések: HACS működési tevékenységek és sikeres HF-ek indoklással.*

Nem volt eredménytelen intézkedés a HACS működési tevékenysége és a Helyi felhívások esetében.

## 6. Külső koherenciák azonosítása

Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület a HFS készítése során a helyi szereplők elképzeléseikhez igazodva vizsgálta a 2023-2027-as Operatív Programok és más programok beavatkozási területeit.

A tevékenységszintű lehatárolás alapjai:

Alapvetően azon projektek kerülnek kizárásra, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszeréből, vagy a Strukturális Alapokból származó konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett HF-ekre történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében. Ez alól kivételt képez, ha a HF-re benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt eredményeinek fenntartásával. A korábbi pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon szükséges bemutatni.

A támogatáspolitikai programok koordinációjának két alapvető eleme a lehatárolások meghatározása (a potenciálisan átfedő területek kettős finanszírozásának elkerülése érdekében) és a beavatkozások közti lehetséges szinergiák (egymást erősítő hatások) tudatos tervezése.

A HFS elsősorban a tevékenység, másod sorban pedig a projektszintű lehatárolásokat részesíti előnyben annak érdekében, hogy ne a programszinteken rögzített és így nehezen módosítható, rugalmatlan feltételek határozzák meg egyes felhívások és projektek támogathatóságát, csökkentve annak kockázatát, hogy célcsoportok, fejlesztési igények maradnak finanszírozás nélkül a rugalmatlan szabályok miatt.

Tekintettel arra, hogy a LEADER Programon keresztül támogathatóak olyan projektek, amelyek a léptékük vagy a tevékenységi körük miatt máshonnan nem juthatnak fejlesztési forrásokhoz, viszonylag kisebb komplementer halmaz értelmezhető az átfedések tekintetében.

### **KEHOP Plusz**

A KEHOP Plusz többek között vízgazdálkodással és katasztróforkockázat-csökkentéssel, környezet- és természetvédelemmel, megújuló energiagazdasággal, klímasemlegességre való igazságos átállással, továbbá körforgásos gazdasági átállással foglalkozik.

A természetvédelemmel összefüggő beruházások esetében a KAP Stratégiai Terv elsősorban mezőgazdasági területekre, míg a KEHOP Plusz természetvédelmi területekre koncentrál, ahol például a Natura 2000 területek között lehetne átfedés, mely azonban projektszinten kezelhető.

### **TOP Plusz**

A program Magyarország kevésbé fejlett régióinak és fejlett régiójának számító Budapest területi alapú fejlesztéseit támogatja, kiemelt figyelmet fordítva a legkevésbé fejlett régiók és elmaradott térségek fejlesztésére. Elsősorban helyi önkormányzati fejlesztéseket támogat, fejlesztési tematikája ennek kapcsán kiterjed a gazdaságélénkítés, munkahelyteremtés és -bővítés, valamint a népességmegtartás és családvédelem térségi és helyi feltételeinek biztosítására, így a helyi gazdaságfejlesztésre és foglalkoztatásra, a helyi turizmusra, a települési infrastruktúra, településüzemeltetés és helyi közszolgáltatások fejlesztésére.

A korábbi szabályozás, mely szerint 10.000 fő feletti településeket a TOP, 10.000 fő alatti településeket a VP keretében támogatnak a programok, jelenleg nem része a szabályozásnak. A TOP Plusz és a KAP Stratégiai Terv is támogatja a vidéki térségeket. Ez lehetőséget nyújt arra, hogy a két forrás összehangolásával az egyes projektek egymás hatását megsokszorozva, a teljes értéklánc mentén

biztosított lehessen a fejlesztések finanszírozása. A szinergia lehetőségek hatékonyabb kihasználása érdekében koordinációs mechanizmust működtetünk a két program között, miszerint a vidékfejlesztési beavatkozások esetében a szinergia helyi szintű megvalósításáért felelős szervezetek, a LEADER HFS-ek felülvizsgálata során vizsgálatra kerül az érintett vármegye Integrált Területi Programja.

#### A KAP Stratégiai Terv és a TOP Plusz program közötti lehatárolás

A KAP ST és a TOP közötti lehatárolást megkönnyíti, hogy két program időbeli csúszása miatt a TOP Plusz pályázatok legtöbb esetben jóval előbb megjelennek, mint a KAP kiírások, így ritkán fordulhat elő, hogy két kiírás egyszerre, vagy közel egymáshoz nyílik meg.

#### **EFOP Plusz**

Az EFOP Plusz prioritások lefedik a köznevelési, az egészségügyi, a társadalmi felzárkózási, szociális, család- és ifjúságügyi, társadalmi innovációs, valamint leginkább rászoruló személyeket támogató intézkedéseket.

Az EFOP Plusz társadalmi felzárkózási prioritási tengelyén, tervezetten a termelő-műhelyek kerülnek támogatásra, míg a KAP Stratégiai Terv keretében a társadalmi vállalkozások fejlesztésére allokálnak forrást. A jelenlegi tervek alapján a termelőműhelyeket bármilyen szektorhoz kötődően létre lehet hozni, akár mezőgazdasági tevékenységekhez kapcsolódóan is, továbbá az intézkedésben a támogatást igénylők között - szektorokra vonatkozó korlátozás nélkül - megjelennek a nonprofit gazdasági társaságok, valamint civil szervezetek is.

#### **GINOP Plusz**

GINOP Plusz elősegíti, összhangban a vonatkozó uniós stratégiákkal a magyar vállalkozások technológiaváltásához, digitalizációs és innovációs képességeinek megerősítését, valamint hozzájárul a munkavállalók képzéséhez, termelékenységük és hozzáadott értékük növelése érdekében.

A Partnerségi Megállapodás alapján a vállalkozásfejlesztést a GINOP Plusz támogatja. 2020-tól a GINOP hagyományos vállalkozásfejlesztési támogatásaiban az élelmiszeripari vállalkozások kizárásra kerültek, ezek 2021-2022-ben a VP-ből, 2023-2027-ben pedig a KAP Stratégiai Tervből kaphatnak támogatást.

#### **DIMOP Plusz**

A DIMOP Plusz egységes szolgáltatási rétegeken keresztül, adatintenzív megközelítésben járul hozzá az egyes szakpolitikai feladatok digitalizációs beruházásaihoz és ilyen módon átfogó megoldásokat támogat, amelyek egy-egy ágazati célkitűzés megvalósulása mellett egységesen támogatják a digitális transzformáció folyamatát. A DIMOP Plusz jellemzően országos léptékű beruházásokra fókuszál és elsősorban nem mezőgazdasági / vidékfejlesztési témájú fejlesztések végrehajtását tervezi, mégis több szinergia lehetőség azonosítható a két program között. Releváns: a DIMOP Plusz pluszponttal támogatja azokat a fejlesztéseket, amelyek egy, a KAP Stratégiai Terv által finanszírozott okosfalusi stratégiával vannak összhangban.

#### **IKOP Plusz**

Az IKOP Plusz felelős a magyarországi közlekedési helyzet fejlesztéséért, ami magába foglalja a kötöttpályás, közúti, kerékpárúti és kikötői beruházásokat. Az IKOP Plusz fejleszteni fogja a vidék elérhetőségét is biztosító közlekedési hálózatokat.

#### **Magyar Falu Program (MFP)**

A Magyar Falu Program (MFP) a településhálózat több mint 90 százalékát, és a népesség mintegy harmadát adó, 5000 főnél nem nagyobb lakosságszámú kisvárosok és községek fejlesztését támogatja a következő területeken: vidéki szolgáltatások és infrastruktúra fejlesztése, vidéki civil közösségek támogatása, kistelepülésen élők lakhatási feltételeinek javítása, alsóbbrendű úthálózat fejlesztése hazai forrásból, valamint falusi mikrovállalkozások támogatása uniós (GINOP Plusz-1.2.2-22) forrásból. A nagymértékű átfedési lehetőségek okán alkalmazzuk a projektszintű lehatárolásokat.

## **Somogy Vármegye Integrált Területi Programja (ITP)**

A 2021-2027 tervezési időszakra szól. Finanszírozása a Terület és Település Fejlesztési Operatív Programból a TOP Plusz-ból történik. A fejlesztendő vidéki térség célterületben található 131 település itt található az illetékességi területünkön lévő települések. A többi ITP-ben lévő célterület földrajzilag könnyen lehatárolható. Az átfedési lehetőségek okán projektszintű lehatárolásokat alkalmazunk.

## **7. Helyzetfeltárás**

### **7.1 Helyi és helyzeti energiák bemutatása**

#### **Térszerkezeti adottságok**

A térségben az aprófalvas település szerkezet figyelhető meg az aprófalvak problémái a térségben határozottabban jelentkeznek, amelyek elsősorban a zsáktelepülések esetében jelenthetnek akadályt az infrastrukturális fejlesztések megvalósításában, a tömegközlekedés gazdaságos megszervezésében vagy az oktatás és szociális alapellátások tekintetében.

A térség 33 településéből 12 zsáktelepülés, melyek átmenő forgalom híján „kiesnek” a megye vérkeringéséből, ráadásul az utak állapota is rossz, ezért a somogyi átlagnál is gyorsabban elöregsznek, lakosságuk folyamatosan csökken. Valamennyi település országos közúthálózaton megközelíthető. A helyi közösség települései munkaerő-piaci szempontból hanyatló térséget alkotnak. A települések számára a tömegközlekedés egyetlen módja a közúton lebonyolított személyszállítás. A vasúti összeköttetés csak a Kaposvár-Fonyód és Kaposvár-Siófok vasútvonal mellett fekvő települések számára biztosított, amely csupán 3 települést érint. A városoktól távol eső településeken a buszjáratok száma csekély (napi 4-7 járat) és a kis lélekszámú településeken személygépjárművek száma is alacsony.

Ezzel tovább romlanak az ott élők esélyei a lakótelepülésükön kívüli munkalehetőségre. Csupán a Kaposvárhoz közeli települések rendelkeznek megfelelő közlekedési színvonallal. Az aprófalvas- illetve zsáktelepüléseken nagy problémát jelent ezeken kívül, az alapvető szolgáltatások hiánya (posta, élelmiszerbolt, internet hozzáférés), valamint a munkahelyek hiánya, hiszen sok esetben az egyetlen foglalkoztató az önkormányzat. Ezen problémák következményeként nagy az elvándorlás - főként a fiatalok, szakképzett munkaerő -, ezáltal jellemző az elöregedő népesség, és a képzetlen munkaerő jelenléte (többségében roma kisebbség).

#### **Környezeti adottságok**

A Dunántúli-dombság leginkább kiegyenlített éghajlatú területén, Kelet-Belső-Somogy és Dél-Külső-Somogy kistájak határán mérsékelt nedves vidékén terül el a térség. A térség vízrajzi viszonyai a dombsági tájak jellegzetességeit hordozzák. A vízfolyások jórészt a Sió-Kapos vízgyűjtőjéhez tartoznak. Állóvizeinek döntő többsége mesterséges elgátolással kialakított halastó vagy tározó. Mesterséges tavaink a horgászturizmus szempontjából is jelentős szereppel bírhatnak. Az akcióterület nagy részét mező- és erdőgazdálkodásra hasznosítják.

A térség jelentős táji-, természeti adottságokkal rendelkezik, hiszen településeink egy részét érinti a Boronka-melléki Tájvédelmi Körzet, valamint a Csombárd és Mezőcsokonya között húzódó Csombárdi rét Természetvédelmi Terület. Ezért különösen fontosnak tartjuk olyan képzések támogatását, melyek a természeti értékek védelmére, valamint a környezeti nevelésre és szemléletformálásra épülnek.

Épített környezetünk legfőbb értékeinek körét a műemléki védelemmel ellátott építmények alkotják. A természet nyújtotta értékek mellett a helyi és országos szintű védelemmel ellátott létesítmények is fontos szereppel bírnak egy település turisztikai vonzerejének meghatározásában. A térségben szinte valamennyi településen - 3 település kivételével - található országos és/vagy helyi védelem alatt álló épület.

### **Kulturális erőforrások**

A HACS akcióterülete turisztikai értékeivel a megye jelentős térségének számít, melyet „Somogyi Kastélyok” völgyeként is emlegetnek. Kiemelkedő jelleggel bír az Alsóbogáton található Festetics-Inkey kastély, Felsőmocsoládon a Kacs Kovics- Bánó kastély, Hetesen a Somssich-kastély, Kaposújlakon a Szarkavár Somssich-kastély, Nagybajomban a Sárközy-kúria, Polányban a Babérliget- kúria, Várdán pedig a Szász-kúria. További jelentős turisztikai vonzerő a térségünkben az Európa legjobb fürdői közt is nyilvántartott Igali Gyógyfürdő, itt található – két településünket közvetlenül érintő - Magyarország leghosszabb mesterséges tava, a Deseda, valamint a Balaton közelsége is számos előnyt rejt magában a térség számára. Ezekon kívül túraútvonallal is rendelkezünk. Azonban a turizmushoz szükséges szolgáltatási ágak alacsony színvonala és száma, valamint a szabadidős lehetőségek hiánya is hátráltatják a térség turisztikai fejlődését, fejlesztését. Mindehhez társul egy alacsony szintű marketing tevékenység egy nem kiforrt térségi imázssal, mely általában helytelen kommunikációs és információs csatornák alkalmazása miatt nem jut el az elméleti, potenciális látogatókhoz. Ennek a hiánynak a megszüntetését célozza turisztikai infrastruktúra- és szolgáltatások fejlesztésére vonatkozó intézkedéseink.

### **Társadalom állapota**

Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület térségének 33 települése népessége (1. ábra) Megfigyelhető, hogy a vándorlási egyenleget is figyelembe véve - összességében 1 701 fővel csökkent a népesség. A HACS illetékességi területén a 0-14 évesek aránya 2010-2019 között 14,4%, A 60 év felettek aránya nőtt a vizsgált időszakban, A térség életkorát tekintve továbbra is az öregedési folyamat erősödése figyelhető meg.

A lakosságcsökkenésért a természetes népességszám fogyása, valamint a vándorlási különbözet a felelős, ez az érték emelkedésnek indult. A vándorlási folyamatokért leginkább a munkahelyek hiánya és az alacsony jövedelmi szint a felelős. A lakosság helyben tartása érdekében nagy hangsúlyt fektetünk a HFS-ben a mikrovállalkozók támogatására, valamint fontos célkitűzés a térségi településekre való vonzás is, melyre a helyi erőforrásokra épülő fejlesztések szolgálhatnak megoldásul.

A lakosság iskolai végzettség szerinti összetételét figyelembe véve a legfeljebb 8. általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya magas. Az alacsony iskolai végzettségűek magas aránya a városoktól távolabb eső, alacsony népességszámmal rendelkező településekre jellemző. Csupán a felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya növekedett, a HACS szinte minden településén.

A roma nemzetiség a legtöbb településen integráltan él. Megállapítható, hogy a várostól távolabb eső, kisebb településeken a lakosság összetételét tekintve nagyobb arányban élnek a cigány nemzetiségűek. Fontos feladatot jelent - az esélyegyenlőség elősegítése érdekében - e csoportok felzárkóztatása. Ennek érdekében a HACs a pályázatok kiválasztása és értékelése során a kidolgozott pontozási szempontrendszer az esélyegyenlőséget szem előtt tartva előnyben részesíti a hátrányos helyzetű célcsoport érdekében vállalt projektelemeket és a célcsoport bevonását a megvalósítás során.

A háziiorvosi hálózat személyi és tárgyi feltételei adottak. A térség háziiorvosi hálózata átlagos kiépítettségű. A települések mintegy felében rendel háziorvos, a többiből pedig a szomszédos településre járnak a betegek, kórházi ellátás csupán Kaposváron érhető el.

A kommunális hulladék gyűjtése minden településen szervezett és valamennyi település rendelkezik közüzemi vízhálózattal, Közüzemi szennyvízcsatorna a települések többségében található. A szippantott szennyvíz szervezett és ellenőrzött elhelyezése és ártalmatlanítása minden településen megvalósul. A szennyvíz-elvezetés és iszapkezelés, - elhelyezés hiánya a térségben a környezetvédelem egyik legakutabb gondja.

A térség elektromos energia-ellátása egységesen kiépített, azonos kapacitású hálózattal biztosított.

A háztartási gázfogyasztók száma száz lakásra vetítve 56,6 fő, mely 2010-2019 éves időintervallumot vizsgálva valamelyest csökkent. A legalább 30 Mbps sávszélességre képes vezetékes internet-hozzáféréssel rendelkező lakosság száma a 2011-es adatokhoz képest növekedett.

A térség településeinek életében fontos szerepet töltenek be a civil szervezetek, melyek különböző célok mentén szerveződnek, melyek közül kb. 20% alapítványi formában, kb. 80%-a társas nonprofit szervezetként - leginkább egyesületi formában - működik.

A térségben valamennyi település rendelkezik közösségi színtérrel, művelődési házzal, faluházzal, közösségi házzal, némely településen azonban a mérete, felszereltsége, állaga miatt nem alkalmas a közösségi együttlét funkciója betöltésére. Az akcióterület településein leginkább a szabadterei programok, rendezvények iránti igény mutatható ki. A térség minden településén legalább egy rendezvény van, amely erősíti a helyi azonosságtudatot, a lakosság kötődését.

### **Gazdaság helyzete**

A térség foglalkoztatásának centruma főleg Kaposvár. A környező települések lakosságának többségénél a megélhetési forrást ma is a megyeszékhely munkahelyei jelentik, a legnagyobb létszámot a szolgáltató szektor (kereskedelem, vendéglátás, oktatás, egészségügy, szállítás, távközlés, közigazgatás stb.) foglalkoztatja. A foglalkoztatás feltételei között ebben a térségben érzékelhető legjobban egyes munkakörökben – *döntően műszaki jellegűekben* – a szakképzett munkaerő hiánya.

A települések egy részében helyben is van munkalehetőség (mezőgazdaság, erdészet, élelmiszeripari üzem, önkormányzat), bár ez csak egy szűkebb rétegnek elegendő.

Általánosságban elmondható, hogy a Kaposvár agglomerációjához közeli települések egyértelműen érzik a város közelségének kedvező hatásait pl.: jobb bejárési lehetőséggel bírnak Kaposvárra.



A munkavállalás érdekében a foglalkoztatottak több mint fele ingázik, ezért a jövőben pozitív hatással lenne a terület népességére, hogyha a helyben foglalkoztatottság lehetősége biztosítva lenne.

A HACS illetékességi területén folyamatosan csökken a munkaképes álláskereső aránya. Ezzel párhuzamosan ugyanakkor a tartós munkanélküliek aránya 2010-2019 között átlagosan kb. 52%, ami feltehetően egyrészt a települések fekvése (munkahely megközelíthetősége), másrészt a korábban már bemutatott edukációs jellemzők miatt alakulhat az országos és a vármegyei adatoknál is rosszabbul.

A HACS területén az országos tendenciáknak megfelelően a működő egyéni vállalkozások nagy száma jellemző. A térséget nézve a működő egyéni vállalkozások száma Nagybajom és Igal városban, és Juta községben a legmagasabb. A Helyi Akciócsoport területén a regisztrált őstermelők száma is magas.

A térségben a vállalkozások száma alapján két területnek van nagyobb súlya az ország megyéinek átlagánál: a kedvező adottságokkal rendelkező mezőgazdaság, vad-, erdőgazdálkodásnak és a szolgáltatási szektoron belül a vendéglátásnak. A szálláshely-szolgáltatás az átlagnál kisebb potenciállal reprezentálódik a vállalkozások számában.

A hátrányos helyzetű településeken aktívan működő vállalkozások kiemelt támogatásának és új vállalkozások indításának is alapfeltétele a kereslet bővülése. Ehhez, valamint a 33 település adta közösség életminőségének javulásához kapcsol a stratégia megoldást.

## 7.2 SWOT analízis

A települések népességmegtartó ereje gyenge, a fiatalok és szakképzett munkaerő elvándorlása jellemző, amely a helyi munkahelyek hiányára vezethető vissza. Legtöbb településen az önkormányzatok az egyetlen foglalkoztatók, a vállalkozások alapvetően tőkehiány miatt nem képesek munkahelyteremtésre, ezért a HFS-nek kiemelten foglalkoznia kell munkahelyek létrehozásával, jövedelemszerzési lehetőségek bővítésével. A legtöbb pályázati forrás számukra méretük, területi lehatárolás vagy minimális projektméret meghatározása miatt nem elérhető, ezért szükséges a HFS-ben forrás hozzárendelése. A gazdaságfejlesztés lehetséges irányai a helyi termékek fejlesztése, működő mikrovállalkozások versenyképességének fokozása, vállalkozói tevékenység indításának előmozdítása, hálózatosodás. (OF1, VS1, ES2, FS2)

A térség jelentős kulturális- és épített örökséggel, turisztikai erőforrással rendelkezik, melyek kiaknázása és az erre épített már meglévő szolgáltatások minőségének javítása szükséges, továbbá hiányzik az egységes turisztikai marketing. Egyre növekvő igény jelenik meg a nem jövedelemtermelő turisztikai szolgáltatások iránt, ugyanakkor azok infrastrukturális háttere nem megfelelően kiépített, hiányos (OF2, FS1). A Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program nem támogat külön ennek a térségnek sajátosságaira épülő turisztikai beruházásokat, továbbá a projektméret nagysága miatt sem jogosultak.

A foglalkoztatás bővítésére irányuló fejlesztések mellett a közösségi célú tevékenységek fejlesztésére is nagy hangsúlyt kell fektetni, hiszen mindez hozzájárul a vidék népességmegtartó erejének fokozásához, alapvetően a fiatalok helyben tartása és vonzó vidéki élettér kialakítása céljából, amely a helyi társadalom elöregedésének veszélyét csökkenti. (ES1)

Erősségek	Lehetőségek
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>E1</b> a térségben sok közösségformáló civil szervezet tevékenykedik (pl.: kultúra, sport, hagyományőrzés, ifjúságfejlesztés, felzárkózás elősegítése területen)</li> <li>➤ <b>E2</b> a térség jelentős táji-, kulturális, természeti adottságokkal rendelkezik (pl.: jó minőségű termőföld, természetvédelmi területek)</li> <li>➤ <b>E3</b> kulturális és épített örökségek, turisztikai erőforrások (pl.: kastélyok, kúriák, műemlék jellegű épületek, túraútvonal, Gyógyfürdő) magas száma</li> <li>➤ <b>E4</b> helyi termék előállítás jelenléte, helyi termelői piac, jó minőségű terméket előállító őstermelők magas száma</li> <li>➤ <b>E5</b> Kaposvár Megyei Jogú Város és a Balaton közelsége</li> <li>➤ <b>E6</b> vállalkozói szféra jelenléte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>L1</b> pályázati forráslehetőségek figyelemmel kísérése, kiaknázása</li> <li>➤ <b>L2</b> turisztikai szolgáltatások, helyi kulturális értékek iránti növekvő érdeklődés (pl.: szervezett túrák, szabadidős lehetőségek)</li> <li>➤ <b>L3</b> Magyar Agrár és Élettudományi Egyetem Kaposvári Campus, mint tudásbázis közelsége</li> <li>➤ <b>L4</b> fogyasztói kereslet a helyi termékek iránt</li> <li>➤ <b>L5</b> Balaton közelsége potenciális keresletet teremt a helyi termékek és turisztikai szolgáltatások számára</li> <li>➤ <b>L6</b> a civil szervezetek és önkormányzatok tevékenysége révén a társadalmi kohézió erősödik</li> </ul>

Gyengeségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Gy1</b> jellemzően aprófalvas térség, a települések 1/3-a zsáktelepülés</li> <li>➤ <b>Gy2</b> a fiatal generáció elvándorlása, csökkenő lakosság szám</li> <li>➤ <b>Gy3</b> a térségre jellemző az alacsony képzettségi szint, a szakképzett munkaerő elvándorlása,</li> <li>➤ <b>Gy4</b> a térség egységes turisztikai marketingjének hiánya. Szabadidős lehetőségek hiánya</li> <li>➤ <b>Gy5</b> mindhárom szférára jellemző a tőkehiány</li> <li>➤ <b>Gy6</b> kistelepüléseken bizonyos szolgáltatások (posta, élelmiszerbolt, internet hozzáférés stb.) hiányoznak, a meglévők színvonala (pl.: közösségi tér) alacsony, a vidéki közlekedési infrastruktúra hiányos kevés a kulturális-és szórakozási lehetőség.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>V1</b> a hátrányos helyzetű csoportok (tartósan munkanélküliek, mélyszegénységben élők) társadalmi leszakadása erősödik</li> <li>➤ <b>V2</b> a fizetőképes kereslet folyamatosan csökken</li> <li>➤ <b>V3</b> a munkahelyek és vonzóbb vidéki élettér hiánya miatt a (szakképzett) fiatalok elvándorlása a térség előregedéséhez vezet</li> <li>➤ <b>V4</b> klímaváltozás negatív hatása a térség gazdaságára</li> <li>➤ <b>V5</b> önerő, tőke fokozatosan növekvő hiánya a vállalkozások és civil szervezetek fenntarthatóságát nehezítik</li> <li>➤ <b>V6</b> a közlekedési infrastruktúra fejlesztésének hiánya és a közutak állapotának romlása a vidéki térség leszakadását erősítik</li> </ul>

A HACS által tervezett intézkedésekben támaszkodunk a meglévő erősségekre és lehetőségekre. A civilszervezeteket, vállalkozói szférát, kulturális és épített örökségeket, turisztikai erőforrásokat kívánjuk fejleszteni a térség fejlődése érdekében. A tervezett beruházások segítségével csökkenthetjük a gyengeségeket pl.: fiatal generáció elvándorlása, szabadidős lehetőségek hiánya, kistelepülési infrastruktúra és egyes szolgáltatások alacsony színvonala. Ezenkívül stratégiánk hozzájárul a veszélyek mérsékléséhez is mivel tőkéhez jutatjuk a vállalkozásokat, civileket és önkormányzatokat. Az általuk megvalósított programok, beruházások lehetőséget teremtenek új munkahelyek kialakításához, a térség infrastruktúrájának és a meglévő szolgáltatások fejlesztéséhez.

## 8. A stratégia beavatkozási logikája

A beavatkozási logika LEADER vonatkozású rövid összefoglalása:

A LEADER beavatkozás a HFS-en keresztül, az SO8 vonatkozásában megállapított számos szükséglet kielégítéséhez hozzájárul. A KAP ST-ben foglalt SWOT elemzés erősségként említi az ország vidéki térségeit lefedő LEADER hálózatot, amely helyi ismerettel, kapcsolatrendszerrel, fejlesztéspolitikai és program végrehajtói tapasztalattal rendelkező helyi erőforrást biztosít a helyi fejlesztésekhez. Ugyanakkor veszélyként említi ezen erőforrás további erodálódását. E két megállapításra épül az a szükséglet, amely a fejlesztéspolitikai programok végrehajtásához szükséges helyi szintű emberi erőforrás szükségességét definiálja. E szükséglet kielégítését szolgálja a LEADER beavatkozás működési és animációs keretéből finanszírozott helyi akciócsoportok hálózata. A SWOT elemzésben erősségként szerepel, hogy a LEADER a vidéki térségekben jellemzően alacsony tőkeerővel és kockázattűrő képességgel rendelkező mikrovállalkozások és civil szervezetek számára adekvát, kisléptékű, a helyi szükségletekre szabott fejlesztési forrást biztosít. Az elemzés gyengeségként említi a LEADER források korlátosságát, illetve a kisléptékű források felhasználásának a léptékhez képest magas adminisztratív terheit. A fenti erősségre és gyengeségre épül az a szükséglet, amely a helyi/térségi igényekhez illeszthető, ezekre mérhető hatással bíró fejlesztéseket és az ehhez szükséges forrás szükségességét definiálja. E szükséglet kielégítéséhez járul hozzá a LEADER helyi fejlesztési stratégiák megvalósítása. A SWOT elemzésben gyengeségként szerepelnek a vidéki közlekedési és az egyéb lakossági szolgáltatások minőségének javításához szükséges infrastruktúra fejlettségének területi különbségei. Erre reagál az a szükséglet, amely az életminőséget emelő helyi lakossági szolgáltatások infrastrukturális hátterének fejlesztését teszi szükségessé. A korábbi évek tapasztalatai alapján a LEADER programnak fontos célja a vidéki élettér fejlesztése a szolgáltatások és az azokhoz szükséges kisléptékű infrastruktúra fejlesztésével, valamint a helyi kötődés és a közösségi kapcsolatok erősítése a közösségeket aktivizáló programokkal és az ahhoz szükséges környezet fejlesztésével. Az Európai Unió vidéki térségeinek hosszú távú jövőképevel összhangban a fenti célok elérése érdekében – elsősorban tudásátadással, jó gyakorlatok bemutatásával – ösztönözni szükséges a társadalmi innovációt és a digitális eszközök adta lehetőségek kihasználását.

Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület a HFS készítése során a 33 településen lévő helyi szereplők elképzeléseihez igazodva alakította beavatkozási logikáját a térségünkben lévő lehetőségekre és erősekre építve. A HFS tervezett intézkedései elősegítik a helyi szereplők forráshoz jutását a térség fejlődését elősegítő projektek megvalósítását. Minden szférának civil, önkormányzat, vállalkozó terveztünk projekteket. A tervezett intézkedések a ténylegesen helyben megfogalmazott szükségletek kielégítésére nyújtanak megoldást. A megfogalmazott intézkedések elősegítik a tevékenységének fenntartását, fejlesztését és a későbbiekben egy nagyobb léptékű fejlesztés megvalósítását is megalapozhatják. A vállalkozások esetében nagyon fontos a versenyképesség és ennek egyik eszköze a különféle innovációk alkalmazása, így a vállalkozói szférának a projektjeiben pontozási szempontként szerepeltetjük és előnyben részesítjük az Innovatív megoldások alkalmazását.

### 8.1 A stratégia jövőképe

A helyi igényeket és lehetőségeket figyelembe véve a gazdaságilag-társadalmilag fejlődő, felzárkózó térség és javuló életminőség elérése a HFS-ben megfogalmazott helyi felhívások segítségével.

Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület az előző ciklusokban is nagymértékben hozzájárult a térség vonzóvá tételéhez, mind a vállalkozók, mind a lakosság számára.

Stratégiánk fő célja, hogy ezen megvalósult fejlesztések folytatásával, újak kialakításával, együttműködések erősödésével hozzájáruljunk egy gazdaságilag-társadalmilag fejlődő, felzárkózó térség létrehozásához, mellyel tovább kívánjuk csökkenteni az elnéptelenedés folyamatát. Az itt élők számára a fejlesztési források hozzájárulnak a térség megerősödéséhez, az itt működő vállalkozások több munkahelyet, jobb jövedelmet tudnak biztosítani az itt élőknek. Tevékenységünk során nagy hangsúlyt fektetünk a nemek közötti, a társadalmi esélyegyenlőtlenség és a hátrányos helyzet csökkentését célzó kezdeményezések ösztönzésére.

A vállalkozások infrastrukturális, technológiai és humánerőforrásának fejlesztésével, a térség turisztikai alapú gazdaságfejlesztésével, az épített és kulturális örökség, a települési infrastruktúra fejlesztésével a hagyományok megőrzésével, a közösség fejlesztésével, a társadalmi befogadás erősítésével a vidéki térség gazdasági és társadalmi fejlődését érjük el, megtartó képességét erősítjük, melyet a kulturális sokszínűség, fenntartható gazdaság és javuló életminőség jellemez.

A helyi közösségek által létrehozott civilszervezetek tevékenységének, általuk nyújtott szolgáltatások fejlesztése, mely elősegíti a közösségi élet, kapcsolatok erősödését, a helyi programok, rendezvények számának a növekedését.

A települési infrastruktúra ezen belül az épített és kulturális örökség védelmét szolgáló fejlesztésekkel, a hagyományok megőrzésével, a közösség fejlesztésével, a társadalmi befogadás erősítésével a vidéki térség gazdasági és társadalmi fejlődését érjük el, megtartó képességét erősítjük.

Életképes helyi vállalkozások létrejötte, fejlődésének, valamint a piacképes helyi termékek és a helyben foglalkoztatás kialakulásának, elősegítése. Támogatjuk az innovatív megoldások, technikák eszközök használatát az eredményesebb termelési és szolgáltatási tevékenység kialakítása érdekében. Az együttműködések kialakítását segítjük a térségi szereplők között a könnyebb érvényesülés, a szakmai tapasztalatok, jó gyakorlatok átadása, és a közös érdekképviselési, értékesítési tevékenység stb. területén.

## 8.2 A stratégia célhierarchiája

1. A vidéki térségben a mikro- kis- és középvállalkozások indítása, fenntartása, erősítése
2. Társadalmi vállalkozások tevékenységének fejlesztése
3. Helyi termékek és szolgáltatások fejlesztése
4. Közösségi élet, közösségi marketing, közösségi terek infrastrukturális fejlesztése, épített és kulturális örökség megőrzése.

*Kiválasztott célok indoklása:*

1. A térségben tevékenykedő őstermelők, vállalkozások tevékenységének fejlesztése különféle beruházások megvalósításával, eszközök beszerzésével, a munkahelyek számának növekedésével. A pályázati fejlesztések lehetővé teszik a vállalkozói szféra számára új innovatív technológiák alkalmazását, a versenyképességük növekedését, az általuk nyújtott szolgáltatások fejlesztését, az előállított termék mennyiség növekedését.

2. A helyi civilszervezetek a tevékenységeikhez szükséges eszközök, felszerelések beszerzése a hatékonyabb feladatellátás, szolgáltatás nyújtás érdekében. A térség civilszervezetei sok esetben nem rendelkeznek a tevékenységükhöz szükséges eszközökkel, ezek beszerzéséhez nyújt segítséget a pályázati forrás. Ami hozzájárul a civilek eredményesebb tevékenységéhez.

3. A térségben tevékenykedő őstermelők, vállalkozások tevékenységének fejlesztése során támogatjuk a helyi termékek és szolgáltatások létrehozását, fejlesztését. Ez hozzájárul a vállalkozói szféra megerősödéséhez.

4. Az épített és kulturális örökség védelmét szolgáló fejlesztésekkel, a hagyományok megőrzésével, helyi rendezvények megvalósításával, a közösség fejlesztésével, a társadalmi befogadás erősítésével a vidéki térség gazdasági és társadalmi fejlődését érjük el, és lakosság megtartó képességét erősítjük. Ezenkívül hozzájárulunk a térségbe látogatók számának növekedéséhez is.

## 9. Cselekvési terv

### 9.1 Az intézkedések leírása

1. vállalkozásoknak szóló fejlesztések, beleértve az őstermelőket is
2. önkormányzatoknak szóló intézkedések
3. civil- és nonprofit szervezeteknek, egyházaknak szóló intézkedések
4. rendezvény típusú intézkedések

#### 1. a intézkedés

- 1) Az intézkedés megnevezése: vállalkozásoknak szóló fejlesztések, beleértve az őstermelőket is.
- 2) Specifikus cél: Helyi mikro vállalkozások kisléptékű beruházásainak támogatása, helyi termékek és helyi ellátási láncok fejlesztése
- 3) Indoklás, alátámasztás: a helyzetfeltárásban és SWOT elemzésben is megállapítást nyert, hogy jellemző a magas munkanélküliség és a térség szinte egyetlen foglalkoztatói az önkormányzatok, kevés a munkahelyteremtő gazdasági szereplő, többségük önfoglalkoztató. A vállalkozások tőkehiányosak, és a legtöbb pályázati forrás számukra méretük, területi lehatárolás vagy minimális projektméret meghatározása miatt nem elérhető. Azonban szükségük van külső forrásra tevékenységük hatékonyságának, illetve versenyképességük fokozásának fejlesztése érdekében, továbbá kiemelten fontos új vállalkozások indításának támogatása, melyekkel a helyben történő foglalkoztatás növekedhet. Az intézkedés a térség gazdasági erősödését szolgálja, mely magában foglalja a helyi termék előállítás és ellátási láncok fejlesztését is. A helyi termékek többsége nem ismert, hiányzik a helyi gazdasági szereplők közötti szakmai tapasztalatcsere. A szükséges tudás és ismeretek, együttműködések hiánya, a vállalkozói, termelői ismeretek bővítésével, a kapcsolatépítéssel, valamint a hálózatosodás támogatásával pótolható. Hatékony marketing eszközökkel a szolgáltatások népszerűsítése érhető el. A MATE Kaposvári Campus közelsége az innováció területén rejt magában együttműködési/tanulási lehetőségeket. *SWOT kapcsolódás: E4, E5, E6, L3, L4, L5, Gy5, V3, V5*
- 4) A támogatható tevékenységek meghatározása: Támogatás vehető igénybe induló vagy működő mikrovállalkozások, a helyi- és kézműves termék előállítás és értékesítés fejlesztéséhez

beruházások megvalósítására, kapcsolódó szolgáltatások igénybevételére, projekt-előkészítési, kommunikációs tevékenységre, tájékoztatás és nyilvánosság biztosítására, szükséges eszköz- és gépbeszerzések, telephelyfejlesztésre irányuló építési beruházások költségeire, továbbá a helyi gazdasági szereplők hálózatosodását, tudásátadását segítő programok szervezésére és lebonyolítására.

5) Nem támogatható tevékenységek meghatározása:

- Személygépjármű beszerzés
- Élő állat vásárlás
- Használt árucikkek beszerzése
- Mezőgazdasági üzemek beruházásai
- Támogatási jogosultságok megvásárlása

6) Kiegészítő jelleg, lehatárolás: a LEADER forrásból az induló mikro vállalkozások, illetve meglévők kisebb léptékű fejlesztése történik, így versenyképességük javulásával a későbbi években a KAP ST programjai vagy más Gazdaságfejlesztési program jogosultjaivá válhatnak vállalkozásfejlesztési konstrukcióban.

- a) A helyi sajátosságokhoz/szükségletekhez leginkább illeszkedő beavatkozási lehetőség, illetve a projektméret, amely az alapvető lehatárolást biztosítja.
- b) Alapvetően azon projektek kerülnek kizárásra, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszereiből, vagy a Strukturális Alapokból származó konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett HF-ekre történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében. Ez alól kivételt képez, ha a HF-re benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt eredményeinek fenntartásával. A korábbi pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon szükséges bemutatni.

7) A jogosultak köre: Pályázatot nyújthat be az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület LEADER Helyi Akciócsoport illetékességi területén lévő:

- Östermelő
- Szociális szövetkezet
- Adószámmal rendelkező magánszemély
- Egyéb önálló vállalkozó
- Adószámmal nem rendelkező magánszemély
- Korlátolt felelősségű társaság
- Betéti társaság
- Egyéni cég
- Egyéni vállalkozó

8) A kiválasztási kritériumok, alapelvek: A kiválasztási kritériumok biztosítják, hogy valóban azok a projektek kapnak támogatást, amelyek hozzájárulnak a stratégia céljainak megvalósulásához, ezért az egyes intézkedések alatt meghatározott kritériumoknak logikailag összefüggésben kell lenniük az intézkedésekhez tartozó céllal/célokkal.

Irányadó kiválasztási elvek:

- a támogatás igénybevételének feltétele a jogosultsági kritériumok teljesítése
- illeszkedés a HFS céljaihoz
- ár-érték arány, azaz a tervezett költségek és eredmények közötti egyensúly, költséghatékonyság

- innovatív megoldások,
- a mérföldkövek és célok realitása, amennyiben lehet, azok mérhetősége
- fizikai/pénzügyi/környezeti megvalósíthatóság és fenntarthatóság
- munkahelyteremtő hatás
- projektterv minősége

9) Tervezett forrás:

- a) az adott beavatkozási területre/intézkedésre allokált forrás 90 780 409 Ft (összes közpénz: EU és nemzeti társfinanszírozás)
- b) a támogatás intenzitását; 65 %
- c) a projektméret korlátai; minimum 500 000 Ft maximum 4 900 000 Ft
- d) a támogatás módja hagyományos

10) A felhívás meghirdetésének tervezett ideje: 2024. 06. hó

11) A projektek megvalósítására rendelkezésre álló időtartam: 24 hónap Az intézkedés megvalósításának becsült kezdete 2025. 01 hó, 2026. 12 hó

12) Kimeneti indikátorok: Létrehozott munkahelyek száma 0, Beszerzett eszközök száma 10, Fejlesztéssel érintett vállalkozások száma 12

## 1. b intézkedés

- 1) Az intézkedés megnevezése: vállalkozásoknak szóló fejlesztések, beleértve az őstermelőket is.
- 2) Specifikus cél: . Helyi kis és közép vállalkozásoknak, mikrovállalkozásoknak szóló fejlesztések a helyi munkaerő létszámának növelése érdekében.
- 3) Indoklás, alátámasztás: a helyzetfeltárásban és SWOT elemzésben is megállapítást nyert, hogy jellemző a magas munkanélküliség és a térség egyes településein az egyetlen foglalkoztatók az önkormányzatok, kevés a munkahelyteremtő gazdasági szereplő, többségük önfoglalkoztató. A vállalkozások tőkehiányosak, és a legtöbb pályázati forrás számukra méretük, területi lehatárolás vagy minimális projektméret meghatározása miatt nem elérhető. Azonban szükségük van külső forrásra tevékenységük hatékonyságának, illetve versenyképességük fokozásának fejlesztése, melyekkel a helyben történő foglalkoztatás növekedhet. Az intézkedés a térség gazdasági erősödését szolgálja. A szükséges tudás és ismeretek, együttműködések hiánya, a vállalkozói, termelői ismeretek bővítésével, a kapcsolatépítéssel, valamint a hálózatosodás támogatásával pótolható. Hatékony marketing eszközökkel a szolgáltatások népszerűsítése érhető el. A MATE Kaposvári Campusának közelsége az innováció területén rejt magában együttműködési/tanulási lehetőségeket. *SWOT kapcsolódás: E4, E5, E6, L3, L4, L5, Gy5, V3, V5*
- 4) A támogatható tevékenységek meghatározása: Támogatás vehető igénybe működő kis és közép vállalkozásoknak, mikrovállalkozásoknak, értékesítés, marketing fejlesztéséhez beruházások megvalósítására, kapcsolódó szolgáltatások igénybevételére, projekt-előkészítési, kommunikációs tevékenységre, tájékoztatás és nyilvánosság biztosítására, szükséges eszköz- és gépbeszerzések, telephelyfejlesztésre irányuló építési beruházások költségeire.
- 5) Nem támogatható tevékenységek meghatározása:
  - Személygépjármű beszerzés

- Élő állat vásárlás
  - Használt árucikkek beszerzése
  - Mezőgazdasági üzemek beruházásai
  - Támogatási jogosultságok megvásárlása
- 6) Kiegészítő jelleg, lehatárolás: a LEADER forrásból meglévő mikro, kis és közép vállalkozások kisebb léptékű fejlesztése történik, a foglalkoztatotti létszám emelkedik a munkahelyek száma nő, mely a térség gazdasági és népesség megtartó hatását növeli.
- a) A helyi sajátosságokhoz/szükségletekhez leginkább illeszkedő beavatkozási lehetőség, illetve a projektméret, amely az alapvető lehatárolást biztosítja.
  - b) Alapvetően azon projektek kerülnek kizárásra, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszereiből, vagy a Strukturális Alapokból származó konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett HF-ekre történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében. Ez alól kivételt képez, ha a HF-re benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt eredményeinek fenntartásával. A korábbi pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon szükséges bemutatni.
- 7) A jogosultak köre: Pályázatot nyújthat be az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület LEADER Helyi Akciócsoport illetékességi területén lévő:
- Östermelő
  - Szociális szövetkezet
  - Adószámmal rendelkező magánszemély
  - Egyéb önálló vállalkozó
  - Adószámmal nem rendelkező magánszemély
  - Korlátolt felelősségű társaság
  - Betéti társaság
  - Egyéni cég
  - Egyéni vállalkozó
- 8) A kiválasztási kritériumok, alapelvek:
- a támogatás igénybevételének feltétele a jogosultsági kritériumok teljesítése
  - ár-érték arány, azaz a tervezett költségek és eredmények közötti egyensúly, költséghatékonyság
  - innovatív megoldások,
  - fizikai/pénzügyi/környezeti megvalósíthatóság és fenntarthatóság
  - munkahelyteremtő hatás
  - projektterv minősége
- 9) Tervezett forrás:
- a) az adott beavatkozási területre/intézkedésre allokált forrás 72 000 000 Ft (összes közpénz: EU és nemzeti tárfinanszírozás)
  - b) a támogatás intenzitását; 65 %
  - c) a projektméret korlátait; minimum 9 000 000 Ft maximum 12 000 000 Ft
  - d) a támogatás módja hagyományos
- 10) A felhívás meghirdetésének tervezett ideje: 2024. 06. hó



- 11) A projektek megvalósítására rendelkezésre álló időtartam: 24 hónap Az intézkedés megvalósításának becsült kezdete 2025. 01 hó, 2026. 12 hó
- 12) Kimeneti indikátorok: Létrehozott munkahelyek száma 1, Beszerzett eszközök száma 1, Fejlesztéssel érintett vállalkozások száma 4

## 2. intézkedés

- 1) önkormányzatoknak szóló intézkedések
- 2) Specifikus cél: Nem jövedelem termelő beruházások megvalósítása turisztikai infrastruktúra fejlesztés, Kulturális és természeti környezet fejlesztése, vidéki örökség megőrzése, hasznosítása.
- 3) Indoklás, alátámasztás: a tervezési területen számos természeti, épített és kulturális örökség, mint közösségi tevékenységet kiszolgáló tér található, ugyanakkor azok állapotának színvonala (környezeti, infrastrukturális) nem kielégítő. Jelen intézkedés ezen helyi erőforrások fejlesztését szolgálja fenntartható közösségi célú hasznosításuk érdekében. Továbbá a térségben hiányoznak a környezettudatosságot szolgáló közösségformáló akciók. Így az intézkedés célja mindamellett, hogy javuljon a térség közösségi életének infrastrukturális háttere és a térség vonzóképesége, a helyi kulturális és táji-természeti értékek megőrzését is szolgálja. SWOT kapcsolódás: E2, E3, Gy4, Gy6, V3, L6
- 4) A támogatható tevékenységek meghatározása: Támogatás vehető igénybe önkormányzatoknak, az intézkedés keretében támogatható turisztikai infrastruktúra fejlesztéséhez természeti és/vagy épített, kulturális örökségek környezetének és /vagy infrastrukturális hátterének fejlesztéséhez, így építési beruházások, beszerzések megvalósítása, kapcsolódó szolgáltatások igénybevétele, kommunikációs tevékenység, tájékoztatási és nyilvánosság biztosítása, projekt-előkészítéshez kapcsolódó tevékenység, táji-természeti értékek megóvása.
- 5) Nem támogatható tevékenységek meghatározása:
- Személygépjármű beszerzés
  - Élő állat vásárlás
  - Használt árucikkek beszerzése
  - Mezőgazdasági üzemek beruházásai
  - Támogatási jogosultságok megvásárlása
- 6) Kiegészítő jelleg, lehatárolás: a LEADER forrásból meglévő helyi önkormányzatok turisztikai, épített, kulturális örökségek infrastruktúrájának a fejlesztését támogatjuk. Vonzóbb vidéki élettér, és jobb turisztikai adottságok kialakítása érdekében.
- a) Projektszintű lehatárolásokat alkalmazunk
- b) Alapvetően azon projektek kerülnek kizárásra, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszeréből, vagy a Strukturális Alapokból származó konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett HF-ekre történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében. Ez alól kivételt képez, ha a HF-re benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt eredményeinek fenntartásával. A korábbi pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon szükséges bemutatni.

- 7) A jogosultak köre: Pályázatot nyújthat be az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület LEADER Helyi Akciócsoport illetékességi területén lévő:  
Helyi önkormányzat
- 8) A kiválasztási kritériumok, alapelvek:
- a támogatás igénybevételének feltétele a jogosultsági kritériumok teljesítése
  - illeszkedés a HFS céljaihoz
  - ár-érték arány, azaz a tervezett költségek és eredmények közötti egyensúly, költséghatékonyság
  - innovatív megoldások,
  - a mérföldkövek és célok realitása
  - fizikai/pénzügyi/környezeti megvalósíthatóság és fenntarthatóság
  - projektterv minősége
- 9) Tervezett forrás:
- a) az adott beavatkozási területre/intézkedésre allokált forrás 127 670 004 Ft (összes közpénz: EU és nemzeti tárfinanszírozás),
  - b) a támogatás intenzitását; legfeljebb 100 %
  - c) a projektméret korlátait; minimum 500 000 Ft maximum 3 868 788 Ft
  - d) a támogatás módja hagyományos
- 10) A felhívás meghirdetésének tervezett ideje: 2024. 06. hó
- 11) A projektek megvalósítására rendelkezésre álló időtartam: 24 hónap Az intézkedés megvalósításának becsült kezdete 2025. 01 hó, 2026. 12 hó
- 12) Kimeneti indikátorok: Beszerzett eszközök száma 10, Fejlesztéssel érintett önkormányzatoknak a száma 13.

### 3. intézkedés

- 1) civil- és non-profit szervezeteknek, egyházaknak szóló intézkedések
- 2) Specifikus cél: Civil szervezetek nem jövedelem termelő eszközfejlesztése
- 3) Indoklás, alátámasztás: a térségben sok közösségformáló civil szervezet tevékenykedik többek között a kultúra, sport, hagyományőrzés, ifjúságfejlesztés, oktatás területén, valamint az egyházi szervezetek szerepe is meghatározó. a tevékenységük hatékony ellátáshoz szükséges eszközök hiánya, melyet alapvetően megfelelő mértékű saját tőke hiánya miatt nem tudnak beszerezni. Az intézkedés célja, hogy hozzájáruljon a helyi civil közösségek infrastrukturális háttérének megteremtéséhez, amely lehetővé teszi tevékenységük hatékonyabb ellátását mindeközben hozzájárul az önálló, fenntartható működésükhöz. SWOT kapcsolódás: E1, Gy5, L6, V5
- 4) A támogatható tevékenységek meghatározása: támogatás vehető igénybe a pályázó szervezet közösségi életét, közösségi célú tevékenységének hatékonyságát, közösségi célú rendezvényeinek megvalósítását, annak minőségjavulását szolgáló beruházás megvalósítására, továbbá a fejlesztéshez kapcsolódó tájékoztatás és nyilvánosság biztosításához.
- 5) Nem támogatható tevékenységek meghatározása:
  - Személygépjármű beszerzés

- Élő állat vásárlás
- Használt árucikkek beszerzése
- Mezőgazdasági üzemek beruházásai
- Támogatási jogosultságok megvásárlása

6) Kiegészítő jelleg, lehatárolás: Civil szervezetek eszközbeszerzésének a támogatása a hatékonyabb működés és szolgáltatásaik, programjaik fejlesztése érdekében.

- a) jelen intézkedés kimondottan a Helyi Fejlesztési Stratégia témáihoz köthető, más operatív program önmagában nem támogatja, illetőleg az igénybe vehető támogatás, a maximális projektméret is alapvetően lehatárolást biztosít.
- b) Alapvetően azon projektek kerülnek kizárásra, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszereiből, vagy a Strukturális Alapokból származó konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett HF-ekre történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében. Ez alól kivételt képez, ha a HF-re benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt eredményeinek fenntartásával. A korábbi pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon szükséges bemutatni.

7) A jogosultak köre: Pályázatot nyújthat be az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület LEADER Helyi Akciócsoport illetékességi területén lévő:

- Egyéb, jogi személyiségű nonprofit szervezet
- Bevett egyház
- Egyéb alapítvány
- Sportegyesület
- Polgárőr egyesület
- Egyéb egyesület
- Elsődlegesen közfeladatot ellátó belső egyházi jogi személy
- Közalapítvány
- Nonprofit korlátolt felelősségű társaság
- Elsődlegesen vallási tevékenységet végző belső egyházi jogi személy
- Vallási tevékenységet végző szervezet

8) A kiválasztási kritériumok, alapelvek:

- a támogatás igénybevételének feltétele a jogosultsági kritériumok teljesítése
- illeszkedés a HFS céljaihoz
- ár-érték arány, azaz a tervezett költségek és eredmények közötti egyensúly, költséghatékonyság
- innovatív megoldások,
- a mérföldkövek és célok realitása, amennyiben lehet, azok mérhetősége,
- fizikai/pénzügyi/környezeti megvalósíthatóság és fenntarthatóság
- projektterv minősége

9) Tervezett forrás:

- a) az adott beavatkozási területre/intézkedésre allokált forrás 5 000 000 Ft (összes közpénz: EU és nemzeti tárfinanszírozás)
- b) a támogatás intenzitását; legfeljebb 100 %
- c) a projektméret korlátait; minimum 300 000 Ft maximum 500 000 Ft

- d) a támogatás módja hagyományos
- 10) A felhívás meghirdetésének tervezett ideje: 2024. 06. hó
- 11) A projektek megvalósítására rendelkezésre álló időtartam: 24 hónap Az intézkedés megvalósításának becsült kezdete 2025. 01 hó, 2026. 12 hó
- 12) Kimeneti indikátorok: Beszerzett eszközök száma 3, Fejlesztéssel érintett szervezeteknek a száma 5.

#### 4. intézkedés

- 1) rendezvény típusú intézkedések
- 2) Specifikus cél: Nem jövedelemtermelő Közösségfejlesztő, értékőrző programok
- 3) Indoklás, alátámasztás: mind a 33 település, így az egész helyi közösség részéről megfogalmazódott a közösségépítő, hagyományőrző, valamint a helyi értékek bemutatására, ismeretanyag átadására irányuló programok hiánya, holott szinte kizárólag ezen programok szolgálnak helyben a vidéki szellemi és közösségi élet fejlesztését, a helyi identitás tudat erősítését. A térségre jellemző a fiatalok elvándorlása, a vidékhez való kötődésük, illetve a generációk közötti kapcsolat gyengülése, a hagyományok és ismeretek továbbadásának hiánya, ezért kiemelten fontos, hogy ezen folyamatok visszafordítására irányuló, közösségépítő programokat valósítsunk meg a térségben. A megvalósuló projektek révén a szomszédos települések közötti együttműködés és közösségi kapcsolat is erősödik. A közösségfejlesztés területén a civil- és egyházi szervezetek mellett a helyi önkormányzatok azok, melyek a legjelentősebb közösségformáló erővel bírnak, a 2007-2013-as időszakban sikeresen megvalósított közösségi célú fejlesztéseik révén megfelelő szervezési és megvalósítási tapasztalattal rendelkeznek. SWOT kapcsolódás: E2, Gy4, Gy5, L6
- 4) A támogatható tevékenységek meghatározása: támogatás vehető igénybe a szellemi és vidéki közösségi élet fejlesztését szolgáló közösségi programok szervezésére és lebonyolítására, a tevékenységhez kapcsolódó szolgáltatások igénybevételével, valamint a tájékoztatás és nyilvánosság biztosítására, kommunikációs- illetve reprezentációs tevékenységre.
- 5) Nem támogatható tevékenységek meghatározása:
- Személygépjármű beszerzés
  - Élő állat vásárlás
  - Használt árucikkek beszerzése
  - Mezőgazdasági üzemek beruházásai
  - Támogatási jogosultságok megvásárlása
- 6) Kiegészítő jelleg, lehatárolás: A helyi felhívás keretében különböző témájú szabadidős rendezvények megvalósítása történik, melyek a szabadidő hasznos eltöltését és a közösségi élet fejlesztését szolgálják.
- a) Jelen intézkedés keretében meghatározott programok, fejlesztések kimondottan a Helyi Fejlesztési Stratégia témáihoz köthetők, így más Operatív Programok ezeket nem támogatják. Ezen intézkedés kiegészítő jellege azonban meghatározó, mert hozzájárul a társadalmi aktivitás erősítéséhez, mely más operatív program fő stratégiai céljai között is szerepel.

- b) Alapvetően azon projektek kerülnek kizárásra, amelyek hatályos támogatói okirattal rendelkeznek - az államháztartás alrendszereiből, vagy a Strukturális Alapokból származó konstrukciók forrásai kapcsán - a tervezett HF-ekre történő támogatási kérelem benyújtásakor ugyanazon megvalósítási helyre, ugyanazon tevékenység tekintetében. Ez alól kivételt képez, ha a HF-re benyújtandó fejlesztési igény a korábban fejlesztett tevékenység minőségi továbbfejlesztésére irányul a korábbi projekt eredményeinek fenntartásával. A korábbi pályázati konstrukciók bemutatását és a HF-től való lehatárolását a megalapozó dokumentumban vagy a projekt adatlapon szükséges bemutatni.
- 7) A jogosultak köre: Pályázatot nyújthat be az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület LEADER Helyi Akciócsoport illetékességi területén lévő:  
Helyi önkormányzat
- 8) A kiválasztási kritériumok, alapelvek:
- a támogatás igénybevételének feltétele a jogosultsági kritériumok teljesítése
  - illeszkedés a HFS céljaihoz
  - ár-érték arány, azaz a tervezett költségek és eredmények közötti egyensúly, költséghatékonyság
  - innovatív megoldások,
  - fizikai/pénzügyi/környezeti megvalósíthatóság és fenntarthatóság
  - projektterv minősége
- 9) Tervezett forrás:
- a) az adott beavatkozási területre/intézkedésre allokált forrás 27 200 000 Ft (összes közpénz: EU és nemzeti tárfinanszírozás),
  - b) a támogatás intenzitását; legfeljebb 100 %
  - c) a projektméret korlátait; minimum 500 000 Ft maximum 800 000 Ft
  - d) a támogatás módja hagyományos
- 10) A felhívás meghirdetésének tervezett ideje: 2024. 06. hó
- 11) A projektek megvalósítására rendelkezésre álló időtartam: 24 hónap Az intézkedés megvalósításának becsült kezdete 2025. 01 hó, 2026. 12 hó
- 12) Kimeneti indikátorok: Megvalósult rendezvények száma 16, Fejlesztéssel érintett önkormányzatoknak a száma 12.

## 9.2 Együtműködések

Az Észak Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület Leader HACS által tervezett térségek közötti (hazai) együtműködések bemutatása.

- a) Térségek közötti együtműködések megvalósítása tervezett partnerek típusa egyesület hozzávetőleges forrásigény 7 000 000 Ft
- b) Egyéb együtműködések megvalósítása tervezett partnerek típusa egyesület

Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület tervezett együtműködési projektjeinek tématerületei:

- "Települési és táji klímaalkalmazkodás"
- turisztikai szolgáltatások fejlesztése
- térségi összefogást és aktivitást elérő program megvalósítása

Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület együttműködési projektjének e tématerületei minden esetben illeszkednek a korábban már meghatározott specifikus célokhoz. A helyzetfeltárásban leírtakhoz szervesen kapcsolódnak a SWOT elemzésben feltárt térségi erősségek, gyengeségek, lehetőségek és veszélyek is, így az ezekre reagálva megfogalmazott átfogó és specifikus célokhoz való illeszkedés biztosított. A térségben a civil-, a vállalkozói-, és a közszféra közötti együttműködés következtében egyéni és közösségi kezdeményezés valósul meg a térség gazdasági és társadalmi fejlődése érdekében. Szeretnénk minden olyan turisztikai jellegű kezdeményezésben részt venni, amely a térség turisztikai szolgáltatásainak, kínálatának fejlesztését célozza meg, valamint minden olyan kezdeményezésben, melyek a települési és táji klímaalkalmazkodásban játszanak szerepet.. A térségi összefogást és aktivitást szem előtt tartva részt kívánunk venni minden olyan program megvalósításában, ahol tudásátadás történik és erősíti a térségi összefogást és aktivitást.

Az együttműködési projektek eredményeként jelentősen erősödhetnek a gazdasági, társadalmi együttműködések a közös gondolkodás és a helyi partnerség.

### 9.3 Kommunikációs terv

Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület tevékenységének egyik legfőbb célja, hogy a 33 településből álló tervezési területe minden érdekelt helyi szereplője megfelelő minőségű és mennyiségű információval rendelkezzen azon támogatási, illetve fejlesztési lehetőségekről, amelyekkel élve (az Egyesület és Munkaszervezete projektgeneráló és –menedzselő tevékenysége támogatásával) nem csak saját tevékenységét, környezetét, életminőségét képes javítani és fejleszteni, hanem az egész vidéki térség gazdasági- és társadalmi fejlődését segíti elő.

#### 1. A célcsoportok meghatározása

A tájékoztatási és kommunikációs tevékenység közvetlen *célcsoportja* az Egyesület tervezési területének helyi szereplői, a helyi partnerség, amely a köz-, a civil- és az üzleti szféra összefogására épül:

- Egyesület tagsága, illetve nem formalizált partnerei
- A tervezési/működési terület 33 települése és annak lakossága, az itt működő civil szervezetek, vállalkozások és a közigazgatás szereplői
- Egyesület szakmai partnerei, együttműködő szervezetek

Ezen tevékenységének közvetett célcsoportjai a közvetlen célcsoport felzárkózását segítő szervezetek, szakemberek, a Vidékfejlesztési Program és annak, a térségre kidolgozott helyi stratégiája végrehajtásának egyéb szereplői.

#### 2. A kommunikációs eszközök, tevékenységei típusainak bemutatása beleértve a pályázók és a szélesebb nyilvánosság tájékoztatásának a módját.

Az Egyesület, előzetesen elismert LEADER HACS a 2023-2027-es programozási időszakban folyamatos konzultációt, tanácsadást biztosít a projektek kialakítása, megvalósítása és elszámolása, valamint

fenntartásuk során. Az animációs tevékenység révén a helyi közösség segítése, a csoportban rejlő lehetőségek kibontása, az aktivitás fejlesztése a cél.

A kommunikációs tevékenység eszközei:

- a HACS saját működtetésű és fenntartású, rendszeresen frissített honlapja ([www.ek-p.hu](http://www.ek-p.hu)),
- elektronikus és postai címlisták,
- ügyfélfogadás (napi 8 órában)
- kiadványok,
- hírlevelek,
- közösségi oldalak,
- helyi média,
- települési hirdetőtáblák,
- tanulmányutak,
- nyilvános fórumok és egyéb vidékfejlesztési célú, informatív rendezvények, megbeszélések tartása.

A partnerség érdekeinek képviselője, a működés eredményei, a tevékenység népszerűsítése, valamint együttműködés céljából részvétel szakmai fórumokon, rendezvényeken, jogszabályok és egyéb eljárásrendek kidolgozásában és/vagy véleményezésében.

Az Egyesület működésével, szervezeti felépítésével, feladatkörökkel és az eljárási keretek nyilvánosságával a teljes körű átláthatóságot biztosítja, egyenlő hozzáférési lehetőséget nyújt az információszerzéshez, konzultációkhoz és a közös döntéshozatalhoz.

A HACS kiemelt figyelmet fordít a Stratégiában megfogalmazott célok és lehetőségek minél szélesebb körű megismertetésére, továbbá a sikeres projektek nyilvános - saját weboldal, fórumok – bemutatására, amellyel a már meglévő és potenciális projektgazdák számára motivációt nyújt, és ösztönöz a további igények megfogalmazására, együttműködések kialakítására. A megfogható eredmények ismeretében a helyi szereplők látják, hogy tulajdonképpen nyertesei egy közösen kialakított és megvalósítandó folyamatnak.

Az Egyesület tevékenységében való részvétel nyílt, abba bárki becsatlakozhat, formalizált tagként egyenlő eséllyel vehetnek részt a különböző döntéshozó testületek munkájában, amelyekben nyilvános ülésen a nem formalizált helyi szereplők is tanácskozási joggal, véleményezési és javaslattételi lehetőség biztosításával vehetnek részt.

*3. A HACS dokumentumaihoz és a HACS-ról szóló információkhoz való hozzáférés lehetőségeinek bemutatása, visszacsatolási lehetőségek, ezek kezelésének és dokumentációjának módja*

Az Egyesület rendes tagjainak az Alapszabály értelmében betekintési joguk van az Egyesület irataiba, illetve a működésével, tevékenységgel kapcsolatos alapdokumentumok közvetlenül elérhetőek – nyilvánosan közzétett - a honlapon.

A HACS a Helyi Fejlesztési Stratégia végrehajtása során legalább az alábbi *alapinformációk/dokumentumok* kommunikálását biztosítja:

- Egyesület, LEADER HACS működésével kapcsolatos alapdokumentumok
- döntéshozó testületek, bíráló bizottságok eljárásrendje
- Helyi Fejlesztési Stratégia 2023-2027
- elérhetőségek és kommunikációs csatornák, visszajelzés lehetősége és módja
- pályázati felhívások és azok eljárásrendje:

- formanyomtatványok
- kiválasztási kritériumok
- kiválasztás menete
- döntések
- támogatott projektek, tevékenységek, kedvezményezettek
- jelentéstételi kötelezettségek és azok módja, monitoring
- együttműködési lehetőségek, egyéb támogatási lehetőségek és források
- egyéb az Irányító Hatóság és az Egyesület által meghatározott dokumentumok

A hozzáférés lehetősége a fent ismertetett kommunikációs csatornák, eszközök révén biztosított.

A visszacsatolási lehetőség biztosításával (egyéni – személyes, írott konzultáció - és közös véleményezési lehetőség – fórumok, munkacsoport ülések stb.) célunk, hogy az annak eredményeként kapott információ, fejlesztő értékelés alapján a működés, a tevékenységek és a HFS megvalósítás folyamatának esetlegesen szükséges korrekcióját végrehajtsuk, valamint „megerősítést” kapjunk mindezek helyi szereplők általi elfogadásáról.

A testületek által meghozott döntésekről, az Egyesület tagjairól, a helyi szereplőkről, a Helyi Fejlesztési Stratégia végrehajtásával és egyéb, a működéssel és az ügyvitellel kapcsolatos dokumentumokról a Munkaszervezet rendszeresen frissített nyilvántartást vezet, belső informatikai felületet alkalmaz, amely révén a Munkaszervezet minden tagja nyomon követheti az adott folyamatot.

#### 4. A kommunikációval kapcsolatos felelősségi körök és a humán kapacitás bemutatása

Az Egyesület egyes szervezeti egységei és azok választott képviselői beszámolási és megbeszélési „rendszer” működtetnek. Ezek állandó eleme az Egyesület mindennapi tevékenységének, pénzügyi működésének, elért eredményeinek, éves beszámolóinak, HFS végrehajtásának ismertetése, belső kommunikálása. A megbeszéléseket, azok gyakoriságát – amelyek a különböző testületi ülések, munkacsoportülések, szakmai értekezletek – és a belső kommunikációs felelősségi köröket részletesen az Egyesület mindenkor hatályos Alapszabálya, valamint Szervezeti és Működési Szabályzata írja le.

A Helyi Fejlesztési Stratégia tervezésével, végrehajtásával kapcsolatos alapvető kommunikációs tevékenységek ellátása az Egyesület Munkaszervezetének és Elnökségének feladatkörébe tartozik.

A SZMSZ-ben meghatározott létszámú Munkaszervezet látja el a tájékoztatási tevékenységet, a helyi szereplők felkészítését, projektgenerálást és - menedzselést.

A Munkaszervezet mellett a vezető tisztségviselők, az Elnökség főként az Egyesület és tevékenysége népszerűsítésében, az együttműködések kialakításában és fenntartásában, szakmai képviselő ellátásában vesznek részt.

#### 5. A HFS-sel kapcsolatos kommunikációs tevékenységek ütemterve

- Helyi partnerség beazonosítása, megszólítása, bevonása a tervezésbe,
  - Tervezői Csoport ülések, fórumok, műhelymunkák, Közgyűlés tartása, végül végleges HFS elfogadása 2023. I. negyedév – 2023. III. negyedév
  - eszközei továbbá: honlap, ügyfélfogadás, települési hirdetőtáblák, e-mail, telefon stb.
- Potenciális kedvezményezettek számára hozzáférés biztosítása a pályázatokkal kapcsolatos dokumentumokhoz és információkhoz,
  - pályázók segítése, felkészítése, partnerség működtetése, menedzsment 2023. IV. negyedév – 2027. IV. negyedév
  - Pályázati felhívások, projektbenyújtási eljárás előkészítése, közzététele; értékelés,



- kiválasztás, a HFS végrehajtása, monitoring 2024. I. negyedév – 2027. IV. negyedév
- eszköze: informatív fórumok, honlap, személyes/írott konzultációk, e-mail, média stb.
- o Helyi Fejlesztési Stratégia helyzetével és az elért eredményekkel kapcsolatos tájékoztatás,
  - rendszeres jelleggel 2024. I. negyedév – 2027. IV. negyedév
  - eszközei: honlap, informatív fórumok, média, e-mail stb.

Mindeközben a Helyi Akciócsoport működésével, és egyéb fejlesztési lehetőségekkel kapcsolatos folyamatos informálás is történik.

#### *6. A kommunikációs tevékenység pénzügyi terve*

A kommunikációs tevékenység ellátása során felmerülő, tervezett kiadások:

- szakmai rendezvényeken történő részvételi díj
- Egyesület által szervezett informatív rendezvények költségei
- honlap fenntartás, tárhely költség, webszerver díja
- esetlegesen felmerülő előfizetési díjak (szakmai folyóirat stb.)
- szakmai szervezetekben való részvétel tagsági díj
- számítástechnikai eszközök karbantartási költsége
- irodabérleti díj az ügyfélfogadás ellátásához

A tervezett költségek összege az Egyesület Közgyűlése által az éves pénzügyi tervben, költségvetésben elfogadottak szerinti.

### **9.4 Egyéb, a HACS által megvalósított projektek**

Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület egy olyan saját projektet szeretne megvalósítani, amely az illetékességi területünkön lévő 33 települést érinti, lehetőséget nyújt a LEADER népszerűsítésére, a beszerzett eszközöket a települések tudják hasznosítani a mindennapokban, használatuk praktikus, minden ember számára elérhető és a megújuló energia használatára is felhívja a figyelmet. Ennek érdekében tagjainkkal való egyeztetés alapján mindegyik településre egy mobil filagóriát fogunk kihelyezni, mely tetszés szerint mozgatható, ha az adott helység programjai ezt megkívánják. Több fő kényelmesen el tud helyezkedni a filagóriában, tető védi őket az időjárás viszontagságaitól. A LEADER-rel kapcsolatosan információk kerülnek elhelyezésre. A filagóriák lehetőség szerint ingyenes WIFI pontok közelében kerülnek kihelyezésre és ingyenesen elektromos eszközök (telefon, tablet stb...) töltését biztosítanak napenergia segítségével. A projekt tervezett költsége: 16 980 000 Ft.

A projekt részeként egy záró rendezvény kerül megvalósításra, ahol ismertetjük a projekt főbb adatait, tapasztalatait, valamint megbeszéljük a térségben lévő együttműködési lehetőségeket és az aktuálisan elérhető fejlesztési forrásokat.

## 10. Monitoring és indikátorok

A monitoring folyamatok eredményeinek révén az Európai Bizottság értékes információkhoz jut, amelyek:

- elemzési szempontból szilárdan megalapozzák a jövőbeni szakpolitikai tervezőmunkát;
- segítséget nyújtanak a szakpolitikai célkitűzések és a programok célkitűzéseinek kidolgozásához, a későbbiekben pedig eszközül szolgálnak a kitűzött célok hosszú távú megvalósulásának mérése során.

A monitoring megfelelő végrehajtásának feltétele, hogy a szakpolitikai célkitűzések és a tervezett intézkedések összhangban legyenek egymással. A kiegyensúlyozott területfejlesztés, során hangsúlyos szerepet kap a foglalkoztatás és növekedés előmozdítása, illetve a szegénység visszaszorítása a vidéki térségekben.

A közös kereten belül végzett értékelés a szakpolitikai intervenciók hatásait hivatott felmérni. Az értékelés tényekkel szolgál a döntéshozatali munkához, és javítja a KAP keretében végrehajtott intervenciók hatékonyságát, hasznosságát és eredményességét. Ezen túlmenően az átláthatóságot és az elszámoltathatóságot is növeli, és előmozdítja a kapcsolódó tanulási folyamatokat.

Annak érdekében, hogy az értékelések szerves részét képezzék a szakpolitikai döntéshozatali folyamatnak, és teljesüljenek az előírt referenciaértékek, a Bizottság iránymutatásokat és eszköztárat dolgozott ki a jogalkotás minőségének javítása érdekében, melyek követelményeket fogalmaznak meg, és ismertetik a bevált módszereket a KAP kiértékelésére vonatkozóan.

2021. december 6-án az Európai Parlament és a Tanács elfogadta a KAP-stratégiai tervekhez nyújtott támogatásra vonatkozó szabályok megállapításáról szóló (EU) 2021/2115 rendeletet. Ez a rendelet létrehozza a teljesítmény-, monitoring és -értékelési keretet, amelyet 2023 és 2027 között kell majd alkalmazni a közös agrárpolitikára vonatkozóan.

A teljesítmény-, monitoring és -értékelési keret elősegíti, hogy a szakpolitikai hangsúly a szabályoknak való megfelelésről a teljesítményre és az eredményekre helyeződjön át. Ez az új teljesítményalapú teljesítési modell közös teljesítménymutatókat alkalmaz.

Ezek közé a közös teljesítménymutatók közé tartoznak a következő indikátorok:

- kimeneti mutatók, amelyek a KAP végrehajtásának nyomon követésére fognak szolgálni;
- eredménymutatók, amelyek segítségével figyelemmel lehet kísérni, milyen előrelépést érnek el az uniós országok az előre kitűzött célértékek teljesítése terén;
- kontextus- és hatásmutatók, amelyek használatával meg lehet állapítani, hogy általánosságban hogyan teljesít, a szakpolitika a KAP célkitűzéseire képest.

A HACS-okra vonatkozó adatok

- A HACS tervezési területével lefedett települések száma, a lakossági adatok (a HACS területének népességére vonatkozó információ).
- A HACS tagjainak teljes száma az alábbi bontás szerint:
  - azok amelyek valamely közigazgatási szervet képviselnek;
  - azok, amelyek helyi magángazdasági érdekeket képviselnek (például gazdasági szervezetek, helyi vállalkozások stb.);
  - azok, amelyek helyi szociális érdekeket képviselnek (például nem kormányzati szervezetek, helyi egyesületek stb.), valamint
  - az egyéb eltérő kategóriákba sorolható tagok.
- A HACS döntéshozó testületét alkotó HACS tagok teljes száma szervezettípus szerinti bontásban:
  - azon tagok száma, akik valamely közigazgatási szervet képviselnek;

- azon tagok száma, akik/amelyek helyi magángazdasági érdekeket (például gazdasági szervezeteket, helyi vállalkozásokat stb.) képviselnek;
- azon tagok száma, akik/amelyek helyi szociális érdekeket (például nem kormányzati szervezeteket, helyi egyesületeket stb.) képviselnek;
- azon tagok száma, akik/amelyek az egyéb eltérő kategóriákba sorolhatóak.
  - A HACS döntéshozó testületét alkotó HACS tagok neme.
  - A HACS döntéshozó testületét alkotó tagok életkora, kiemelten a fiatalok száma a HACS döntéshozó testületében, 41. életévét be nem töltött személy.

A HACS-ok tevékenységeire vonatkozó adatok

- A HACS által végrehajtott műveletek száma összesen (a HF-ek keretében kibocsátott TO-kban szereplő kedvezményezettek megbontása jogi státusz szerint):
  - a magánszemélyek vagy vállalkozások által végrehajtott műveletek száma;
  - a közigazgatási szervek által végrehajtott műveletek száma;
  - a helyi magángazdasági érdekek képviselői (például vállalkozói szövetségek, kereskedelmi kamara stb.) által végrehajtott műveletek száma;
  - a helyi szociális érdekek képviselői (például nem kormányzati szervezetek, helyi egyesületek stb.) által végrehajtott műveletek száma;
  - a kutatási szervezetek által végrehajtott műveletek száma;
  - a több, különböző típusú szereplő által közösen végrehajtott műveletek száma;
  - eltérő kategóriákba tartozó szereplő által végrehajtott műveletek száma.
    - A HACS által végrehajtott interregionális együttműködési projektek száma.
    - A HACS által végrehajtott transznacionális együttműködési projektek száma.
    - A tudástranszferhez kapcsolódó műveletek száma, beleértve a fenntartható, gazdasági, társadalmi, környezeti és éghajlatbarát teljesítményre vonatkozó tanácsadást, képzést és tudáscserét.
    - A termelői szervezetekkel, a helyi piacokkal, a rövid ellátási láncokkal és a minőségrendszerekkel kapcsolatos műveletek száma, beleértve a beruházások támogatását, a marketingtevékenységeket stb.
    - A megújuló energia-termelési kapacitásokhoz kapcsolódó műveletek száma, beleértve a biomassza alapú energiatermelés kapacitásaihoz kapcsolódó műveleteket is.
    - A környezeti fenntarthatósághoz, valamint az éghajlatváltozás mérséklésével és az ahhoz való alkalmazkodással kapcsolatos célok eléréséhez hozzájáruló műveletek száma a vidéki térségekben.
    - A munkahelyteremtő műveletek száma.
    - A vidéki vállalkozásokat – többek között a biomassza alapú gazdaság területén működő vállalkozásokat – támogató műveletek száma.
    - Az intelligens falvakra vonatkozó stratégiákkal kapcsolatos műveletek száma.
    - A szolgáltatásokhoz és az infrastruktúrához, többek között a széles sávú rendszerekhez való hozzáférést javító műveletek száma.
    - A társadalmi befogadás területén végrehajtott műveletek száma.
    - Az egyéb, eltérő kategóriákba tartozó műveletek száma.

## 10.1 Monitoring

A közös kereten belül végzett monitoring kulcsfontosságú információkkal szolgál a KAP végrehajtásáról. Az Európai Bizottság szorosan nyomon követi a mezőgazdasági piacok alakulását, a vidékfejlesztés terén jelentkező fejleményeket és a KAP forrásainak felhasználását.

### 1. Helyi felhívás előkészítése

A helyi felhívás tervezésekor felmértük, hogy milyen adatokat szeretnénk mérni a felhívás kapcsán, valamint azt, hogy az adott felhívás melyik, a HFS-ben megadott indikátorhoz/indikátorokhoz járul hozzá. Ennek segítségével megadhatóvá válik az alapadatok típusa, és a szolgáltatásuk ideje.

## 2. A támogatási kérelmek benyújtásakor, illetve feldolgozásakor várt adatok

Fontos, hogy a beadott támogatási kérelmek tartalmazzák azokat az adatokat, melyek szükségesek a megfelelő adatszolgáltatások elvégzéséhez és az adott időszakhoz kapcsolódó jelentések összeállításához. A támogatási kérelemmel bekért adatok, lehetnek a kérelem bírálata során előállt adatok, és lehetnek kifejezetten a monitoring adatszolgáltatás érdekében számított/bekért adatok.

## 3. Monitoring

A Helyi Fejlesztési Stratégia végrehajtása során a HACS folyamatos feladata a monitoring és értékelési tevékenység ellátása. A monitoring tevékenység során a stratégia tervezésekor meghatározott célok teljesülésének, az intézkedések és projektek megvalósulásának folyamatos nyomon követése történik. A monitoring tevékenység során a projektekkel kapcsolatos adatgyűjtés a Munkaszervezet mindennapos adminisztratív feladatai között szerepel. Az indikátorok, mutatószámok elemzése során tett megállapításokról a Munkaszervezet szükség szerint, de legalább évente jelentést készít, melyet az Egyesület Elnöksége részére írásban megküld.

A monitoring adatok forrása elsősorban a támogatási és kifizetési kérelmek, valamint a projektgazdák megkérdezése, továbbá az éves monitoring adatszolgáltatások. A Munkaszervezet a monitoring tevékenysége során kapcsolatot tart fent és együttműködik az illetékes kormányhivatallal, államkincstári és agrárminisztériumi szervvel.

## 4. Ellenőrzések

Az adatok ellenőrzése nagyon fontos feladat, amely lehet formai ellenőrzés pl: megfelelő formátumú adat szerepel-e a mezőben stb., illetve Logikai ellenőrzés ahol bizonyos összefüggések alapján kerül sor az adatok megfelelőségének ellenőrzésére. A munkaszervezet munkáját az elnökség ellenőrzi.

## 10.2 indikátorok megadása

Indikátor neve	Indikátor leírása	Indikátor mértékegysége	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Képzésben, tanácsadásban, ismeretcsereben résztvevők száma	R.1PR A teljesítmény javítása ismeretek és innováció révén: A fenntartható gazdasági, társadalmi, környezeti, éghajlattal és az erőforrások hatékonyságával kapcsolatos teljesítmény javítása érdekében tanácsadásban részesülő, illetve képzésben, ismeretcsereben vagy az európai innovációs partnerség KAP által támogatott operatív csoportjaiban részt vevő személyek száma	személyek száma	-	-	-	-	-	-	-
Termelői csoportokban, termelői szervezetekben, helyi piacokon, rövid ellátási láncokban és minőségrendszerekben részt vevő gazdaságok száma	R.10PR Az ellátási lánc szervezethez tartozó szervezetek javítása: A KAP keretében támogatott termelői csoportokban, termelői szervezetekben, helyi piacokon, rövid ellátási láncokban és minőségrendszerekben részt vevő gazdaságok aránya	gazdaságok száma	-	-	-	-	-	-	-
Képzésben, tanácsadásban, ismeretcsereben résztvevők száma	R.15 A mezőgazdaságból, erdőszetből, valamint egyéb megújuló forrásokból származó megújuló energia: Támogatott beruházások a megújulóenergia-termelés kapacitásbővítésébe, a biomassa-alapú energiák termelését is beleértve (kW)	kilowatt	-	-	-	-	-	-	-
	Napelemes fejlesztések		-	-	-	-	-	-	-
	Biomassza		-	-	-	-	-	-	-
	Egyéb		-	-	-	-	-	-	-

Új munkahelyek száma	R.37 Növekedés és munkahelyteremtés a vidéki térségekben: KAP-projektek 26 keretében támogatott új munkahelyek (önfoglalkoztatás is, de a projekt kiépítéséhez szükséges munka nem)	teljes munkaidős egyenérték	-	-	-	-	1	1	1
A KAP támogatással fejlesztett vidéki gazdaságok száma	R.39 A vidéki gazdaság fejlesztése: A KAP keretében nyújtott támogatással fejlesztett vidéki gazdaságok, köztük a biomassa alapú gazdaságok száma	gazdaságok száma	-	-	-	-	-	-	-
A támogatott „okos falu” stratégiák száma	R.40 A vidéki gazdaság okos átmenete: A támogatott „okos falu” stratégiák száma	„okos falu” stratégiák száma	-	-	-	-	-	-	-
A szolgáltatásokhoz és az infrastruktúrához jobb hozzáféréssel rendelkező vidéki lakosság száma	R.41PR Összeköttetés teremtése Európa vidéki térségei között: A szolgáltatásokhoz és az infrastruktúrához a KAP-támogatásnak köszönhetően jobb hozzáféréssel rendelkező vidéki lakosság aránya	fő	-	-	-	-	-	-	-
Rendezvényeken résztvevők száma + felzárkóztatási projektek érintettjeinek száma	R.42 A társadalmi befogadás előmozdítása: A társadalmi befogadást célzó, támogatásban részesülő projektekkel érintett személyek száma	fő	-	-	-	-	-	-	-
Beszerezett eszközök száma	A projekt keretében beszerezett eszközök száma	db	-	-	-	4	24	24	24
Fejlesztéssel érintett vállalkozások száma	Fejlesztéssel érintett vállalkozások száma	db	-	-	-	1	16	16	16
Fejlesztéssel érintett önkormányzatok száma	Fejlesztéssel érintett önkormányzatok száma	db	-	-	-	3	25	25	25
Fejlesztéssel érintett szervezetek száma	Fejlesztéssel érintett szervezetek száma	db	-	-	-	1	5	5	5
Megvalósult rendezvények száma	Megvalósult rendezvények száma	db	-	-	-	4	16	16	16

## 11. Indikatív pénzügyi terv

### a) A HFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

Ssz.	Az intézkedések megnevezése	2023	2024	2025	2026	2027	Összesen	%
1.	vállalkozásoknak szóló fejlesztések, beleértve az őstermelőket is	0	0	0	15	147,78	162,78	47,93
2.	önkormányzatoknak szóló intézkedések	0	0	0	10	117,67	127,67	37,59
3.	civil- és non-profit szervezeteknek, egyházaknak szóló intézkedések	0	0	0	0,5	4,5	5	1,47
4.	rendezvény típusú intézkedések	0	0	0	1,6	25,6	27,2	8,01
5.	saját projekt	0	0	0	0	16,98	16,98	5
	<b>Összesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27,1</b>	<b>312,53</b>	<b>339,63</b>	<b>100</b>

**b) A HACS működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)**

	2023	2024	2025	2026	2027	Összesen
Működési költségek	–	25,16	25,16	25,16	25,17	100,65
Animációs költségek	–	0,2	0,2	0,2	0,2	0,8
Egyéb tervezett bevételek	–	2,5	2,5	2,5	2,5	10
Összesen	–	27,86	27,86	27,86	27,87	111,45

Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület működési és animációs forrásfelhasználás ütemezése során a 2023-as évben a HACS működési költségeinek a forrása a VP-ből kerül finanszírozásra. működtetéséhez szükséges költségeket: HACS iroda bérleti díja, könyvelői díj, bankköltség, munkaszervezet bérköltsége, vezető tisztségviselők és HBB tiszteletdíja stb. vettük figyelembe. A 2023-as év finanszírozása a VP-ből történik. 2024 től-2027-ig a finanszírozás a KAP ST-ből történik. A rendelkezésre álló működési forrás 101 448 523 Ft került felosztásra 4 éves időszakra. Az animációs költségek a korábbi tapasztalatok alapján kerültek betervezésre. Az egyéb tervezett bevételek az egyesületi tagdíj befizetéséből keletkeznek.



## 1. számú melléklet: A HACS összetételének részletes bemutatása

### **Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület, LEADER Helyi Akciócsoport tagsága, testületeinek összetétele**

a) A HACS összetétele (elnökség, tagság, munkacsoportok taglistája név/szervezet, a HACS-ban betöltött pozíció és a szakterület megnevezésével).

#### **E L N Ö K S É G (Döntéshozó Testület)**

Sorszám	Tag neve	Képviselet tagozat
1	Pirka Mátyás – elnökségi tag (Nagybajom Város Önkormányzata)	közsféra
2	Süle Tibor – alelnök (Alsóbogát Község Önkormányzata)	közsféra
3	Obbás Gyula –elnökségi tag (Igal Város Önkormányzata)	közsféra
4	Tóth Barnabás – elnökségi tag (Hétház Egyesület)	civil szféra
5	Törzsök Róbert – alelnök (Együtt Magyaratáért Ifjúsági KHSE)	civil szféra
6	Kiss Péter Pálné – elnök (őstermelő)	üzleti szféra
7	Dr. Molnár Marcell – alelnök, általános alelnök (MOINA Bt.)	üzleti szféra

#### **K Ö Z G Y Ű L É S**

Sorszám	Tag neve	Képviselet tagozat
1	Alsóbogát Község Önkormányzata	közsféra
2	Bodrog Község Önkormányzata	közsféra
3	Csombárd Község Önkormányzata	közsféra
4	Ecseny Község Önkormányzata	közsféra
5	Edde Község Önkormányzata	közsféra
6	Felsőmocsolád Község Önkormányzata	közsféra
7	Gadács Község Önkormányzata	közsféra
8	Hetes Község Önkormányzata	közsféra
9	Igal Város Önkormányzata	közsféra
10	Juta Község Önkormányzata	közsféra
11	Kaposújlak Község Önkormányzata	közsféra
12	Kazsok Község Önkormányzata	közsféra
13	Magyaratád Község Önkormányzata	közsféra
14	Magyaregres Község Önkormányzata	közsféra
15	Mernye Község Önkormányzata	közsféra
16	Mezőcsokonya Község Önkormányzata	közsféra
17	Nagybajom Város Önkormányzata	közsféra
18	Osztópán Község Önkormányzata	közsféra
20	Pálmajor Község Önkormányzata	közsféra
18	Patalom Község Önkormányzata	közsféra
21	Polány Község Önkormányzata	közsféra
22	Ráksi Község Önkormányzata	közsféra
23	Somodor Község Önkormányzata	közsféra
24	Somogyaszaló Község Önkormányzata	közsféra
25	Somogyfajsz Község Önkormányzata	közsféra
26	Somogygeszti Község Önkormányzata	közsféra
27	Somogyjád Község Önkormányzata	közsféra

28	Somogysárd Község Önkormányzata	közzféra
29	Somogyszil Község Önkormányzata	közzféra
30	Szentgáloskér Község Önkormányzata	közzféra
31	Újvárfalva Község Önkormányzata	közzféra
32	Várda Község Önkormányzata	közzféra
33	Zimány Község Önkormányzata	közzféra
34	Újvárfalva Község Roma Nemzetiségi Önkormányzata	közzféra
35	Borostyán Időskorúak Otthona Alapítvány	civil szféra
36	OPTIMIZMUS KHE	civil szféra
37	Körmező Továbbképző KHA	civil szféra
38	Bodrogi Önkéntes Tűzoltó és Polgárőr Egyesület	civil szféra
39	Somogy Természetvédelmi Szervezet	civil szféra
40	Methodista Egyház Hetesi Gyülekezete	civil szféra
41	Bay Zoltán Egyesület	civil szféra
42	Somogyi Huszárok Hagyományőrző Egyesülete	civil szféra
43	Mernye-Geszi Kertbarátok KHE	civil szféra
44	DINE-2015 Nonprofit Kft.	civil szféra
45	Nagybajomért KA.	civil szféra
46	Solution Életviteli Tanácsadó Alapítvány	civil szféra
47	Ezüst Hárs Hagyományőrző Egyesület	civil szféra
48	Ezüst Hárs Nyugdíjas Egyesület	civil szféra
49	Magyaratádi Református Egyházközség	civil szféra
50	Alsóbogáti „SASOK”	civil szféra
51	Zöld Körforgás Egyesület	civil szféra
52	Újvárfalváért Egyesület	civil szféra
53	Juta Község Lakóinak Egészséges Életmódjáért Közalapítvány	civil szféra
54	Somogyjádért Sport-Kultúra KA	civil szféra
55	Hétház Egyesület	civil szféra
56	Somogyjádi Sportcsarnok Nonprofit Kft	civil szféra
57	Szász Endre Életművét Gondozó Közhasznú Egyesület	civil szféra
58	Felsőmocsoládi Református Egyházközség	civil szféra
59	Kabán Táj és Természetvédelmi Egyesület	civil szféra
60	Somogyi Natura Nonprofit Kft.	civil szféra
61	Magyaregresi Gyermekekért Alapítvány	civil szféra
62	Együtt Magyaratádért Ifjúsági KHSE	civil szféra
63	Gráblóca Egyesület	civil szféra
64	Mozaik Egyesület Juta	civil szféra
65	Palettás Közhasznú Egyesület	civil szféra
66	Nagybajom és Vidéke Sporthorgászegyesület	civil szféra
67	Zöld Folyosó Közalapítvány	civil szféra
68	Juta Sporthorgász Egyesület	civil szféra
69	Sportegyesület Juta	civil szféra
70	Deseda-menti Nyugdíjas Szervezetek Szövetsége Közhasznú Egyesület	civil szféra
71	Art Shop Művészetet Támogató Egyesület	civil szféra
72	Kapos Baranta Hagyományőrző, Harcművészeti, Néptánc, Kulturális és SE	civil szféra

73	Mezőcsokonyáért Egyesület	civil szféra
74	Nagybajomi Református Egyházközség	civil szféra
75	Ecseny Felemelkedéséért Helyi, Vidékfejlesztő, Közösségépítő és Értékmegőrző Egyesület	civil szféra
76	Kaposvári Sporthorgász Egyesület	civil szféra
77	Hetesi Vikár Béla Horgászegyesület	civil szféra
78	ALTERNAIV Ifjúsági Egyesület	civil szféra
79	Osztopánért Kulturális Egyesület	civil szféra
80	Császár Zoltán	civil szféra
81	Hivatal Nándorné	civil szféra
82	Benedek Ildikó	civil szféra
83	Dr. Molnárné Bajzik Melinda	civil szféra
84	Dr. Molnár Tamás	civil szféra
85	Hivatal Nándor	civil szféra
86	Dr. Molnár Marcell	civil szféra
87	(ifj.) Hivatal Nándor	civil szféra
88	Tóth Gyuláné	civil szféra
89	Tóth Gyula	civil szféra
90	Várföldi József Attila	civil szféra
91	Bak Dániel	üzleti szféra
92	Ballér Róbert	üzleti szféra
93	Bank és Társai Kft.	üzleti szféra
94	Kovács Andrea e.v.	üzleti szféra
95	Béres László	üzleti szféra
96	MOINA BT	üzleti szféra
97	Bódis Bence	üzleti szféra
98	DESEDA TRADE BT	üzleti szféra
99	Bódis Zoltán Gyula	üzleti szféra
100	Darányi Zsolt	üzleti szféra
101	Erdei Jonatán	üzleti szféra
102	Szalai Norbert e.v.	üzleti szféra
103	Kompák Mária e.v.	üzleti szféra
104	Erdei Norbertné	üzleti szféra
105	Jelinek István	üzleti szféra
106	Kálmán Péter	üzleti szféra
107	Horváth Attila e.v.	üzleti szféra
108	Ellenberger Tamás e.v.	üzleti szféra
109	Kozár Mór Csaba	üzleti szféra
110	Pánger és Társai Bt.	üzleti szféra
111	Farkas Kft.	üzleti szféra
112	AGRICONSULT Kft	üzleti szféra
113	PAM-FARM Bt.	üzleti szféra
114	Hip Home Ingatlanfejlesztési Kft.	üzleti szféra
115	Rubin-K Idegenforgalmi Kft.	üzleti szféra

117	Kovács Balázs ev.	üzleti szféra
118	L+S Kft.	üzleti szféra
118	Kulcs Mérnöki Vállalkozás	üzleti szféra
119	Natur Drog Kft.	üzleti szféra
120	Kiss Péter Pál őstermelő	üzleti szféra
121	Kiss Péter Pálné őstermelő	üzleti szféra
122	Kőkuti István őstermelő	üzleti szféra
123	Pengölde Kereskedelmi és Szolg. Kft.	üzleti szféra
124	Kisfalusi András őstermelő	üzleti szféra
125	ASPER-Biotermesztő Kertészeti Kft	üzleti szféra
126	Makai Sándor őstermelő	üzleti szféra
127	TÓGA-SÁRD Kft.	üzleti szféra
128	Buneváczné Nagy Etelka e.v.	üzleti szféra
129	Babinkszki Ágnes Judit e.v.	üzleti szféra
130	SP BAU Bt.	üzleti szféra
131	Bánó Kastély Kft.	üzleti szféra
132	Jámbor István őstermelő	üzleti szféra
133	Bodor Zoltán ev.	üzleti szféra
134	Erdei Attila ev.	üzleti szféra
135	Sudár Péter őstermelő	üzleti szféra
136	Várföldi József Attila őstermelő	üzleti szféra
137	Lipák Bálint ev.	üzleti szféra
138	Lipák László ev.	üzleti szféra
139	Tormási Productions Kft.	üzleti szféra
140	Tóth Gyuláné ev.	üzleti szféra
141	Tóth Gyula ev.	üzleti szféra
142	Törzsök Dániel ev.	üzleti szféra
143	Iberhardt József őstermelő	üzleti szféra
144	GÁÉV-2008 Kft.	üzleti szféra
145	Piaffe Bt.	üzleti szféra
146	Császár Zoltán őstermelő	üzleti szféra
147	Bódis Bálint ev.	üzleti szféra
148	Mocsai Tamás őstermelő	üzleti szféra
149	Szabó László őstermelő	üzleti szféra
150	Szegvári Zoltán	üzleti szféra
151	Gemilani Erdészeti Szolgáltató Bt.	üzleti szféra
152	Lifesun Trade Kft.	üzleti szféra
153	SAÁRDI Adójog Kft.	üzleti szféra
154	Somogyvári Zsolt ev.	üzleti szféra
155	SOÓKY Kft.	üzleti szféra
156	Nagyházi Júlia	üzleti szféra
157	Tóth Zoltán	üzleti szféra
158	Talabér Zsolt	üzleti szféra
159	Talaj-Agro Kft.	üzleti szféra

160	Portik Lajos	üzleti szféra
161	WILD-GAS Kft.	üzleti szféra
162	Szabó Agrár Kft.	üzleti szféra
163	Polány Agro Kft.	üzleti szféra
164	Pánger Zsolt	üzleti szféra
165	Vasvári János Józsefné	üzleti szféra
166	Erdei István Károly	üzleti szféra
167	Somogyi Szép Házak Kft.	üzleti szféra
168	Récsei Zsolt őstermelő	üzleti szféra

A LEADER Helyi Akciócsoportként elismert Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület önálló személyiséggel rendelkező Egyesület, amely megalapítását 108 alapító tag mondta ki, 2008. február 25-én. Működése során a helyi közigazgatás, a civil szervezetek és vállalkozások összefogására épít, amely háromoldalú partnerség aktívan részt vesz a Helyi Fejlesztési Stratégia kidolgozásában, felülvizsgálatában, végrehajtásában, a döntések meghozatalában, továbbá az Egyesület alapszabály és egyéb jogszabályok szerinti működésének biztosításában, cél szerinti tevékenységei ellátásában.

A partnerség önkéntes tagságon alapul. Az Egyesület legfőbb szerve a Közgyűlés, a partnerek együttműködésének formális intézménye, ugyanakkor nem feltétel formalizált taggá válni, a 33 települést lefedő tervezési területen élők/működő szervezetek is bevonásra kerülnek a helyi partnerségbe, amely legfontosabb ismérve, hogy önkéntes alapon jött létre, bárki számára nyitott.

Fő tevékenységi körök:

- Helyi Fejlesztési Stratégia 2023-2027 tervezése és végrehajtása
- helyi szereplők fejlesztési és végrehajtási kapacitásának kiépítése
- menedzsment, partnerség működtetése
- több szektorra kiterjedő együttműködések ösztönzése és támogatása
- animáció, társadalom-és gazdaságszervezés
- összhang biztosítása a Helyi Fejlesztési Stratégiával, a műveletek stratégiai célkitűzések és célok eléréséhez való hozzájárulásuk szerinti rangsorolása
- pályázati felhívások, folyamatban lévő projektbenyújtási eljárások előkészítése és közzététele
- támogatási kérelmek befogadás és értékelése, műveletek kiválasztása és a támogatás összegének rögzítése
- a HFS és a támogatott műveletek végrehajtásának figyelemmel kísérése, monitoringja, visszacsatolás
- kapcsolattartás külső szervezetekkel, a végrehajtás egyéb szereplőivel
- Egyesület tevékenységének népszerűsítése
- alapcél szerinti tevékenység ellátása

Az Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület tagsága 2023.10.09-én 168 tagot számlál. Ebből közsféra:34, civil sféra:56 , üzleti sféra: 78.

Az Egyesület tagjai tagozatokat (köz-, civil-, üzleti sféra) hoztak létre. A LEADER HACS illetékességi területét alkotó mind a 33 település legalább a közsféra révén, formalizált tagként is jelen van az Egyesület tagságban.

A döntéshozó szervek összetétele megfelel a 1303/2013/EU rendelet 32. cikk (2) bekezdés b) pontjában foglaltaknak - döntéshozatali szinten sem a nemzeti szabályokkal összhangban meghatározott hatóságok, sem egyetlen más érdekcsoport nem rendelkezik a szavazati jogok 49 %-ot meghaladó hányadával -.

A kiválasztási döntések során a szavazatok legalább 50%-át nem közszférabeli partnerek adják.

<b>Szervezeti egységek, feladataik*</b>		
Szervezeti egység	Összetétel	Feladat
<b>Közgyűlés</b>	Tagok összessége, Egyesület legfőbb döntéshozó szerve	Alapszabály elfogadása, módosítása; éves költségvetés meghatározása és elfogadása; HFS elfogadása, felülvizsgálata; éves beszámolók elfogadása; vezető tisztségviselők megválasztása; tagsági jogviszony keletkeztetése és megszüntetése; döntés minden olyan ügyben, melyet jogszabály meghatároz.
<b>Elnökség</b>	Közgyűlés által a tagság sorából megválasztott - Alapszabályban meghatározott tagi létszámmal rendelkező - döntéshozó testület.	Stratégiai irányítás; döntés két Közgyűlés között az Egyesület ügyeiben; éves beszámolók készítése; képviselő delegálása egyéb szervezetekbe, dönt mindazon ügyekben, melyeket a Közgyűlés hatáskörébe utal/meghatároz pl.: SZMSZ módosítása; HFS megvalósulásának figyelemmel kísérése.
<b>Felügyelő Bizottság</b>	Egyesület Közgyűlése által a tagság sorából vagy külső szakemberekből megválasztott - Alapszabályban meghatározott tagi létszámmal - rendelkező testület.	Egyesület működésének és gazdálkodásának ellenőrzését látja el, így feladata különösen a pénz-és vagyonkezelés vizsgálata, jogszabályi előírások betartásának, alapszabály szerinti működés ellenőrzése; éves mérleg felülvizsgálata, tagdíjbefizetések alakulásának vizsgálata.

<b>Döntéshozó Testület</b>	Közgyűlés által megválasztott testület, amely megegyezik az Elnökség tagjaival.	Támogatási kérelmek vonatkozásában döntési jogkör, delegálás alapján.
<b>Helyi Bíráló Bizottság</b>	Közgyűlés által a tagság sorából megválasztott testület. Létszáma külön eljárásrendben meghatározottak alapján.	A HACCS által a helyi döntéshozatal végrehajtása érdekében létrehozott és működtetett szerv, amely a helyi támogatási kérelmek értékelési és pontozási javaslatának elkészítését végzi.
<b>Megbízott szakmai vezető</b>	Megfelelő tudással, tapasztalattal rendelkező egy fő a Munkaszervezet feladatainak koordinálásához, operatív működés irányításához.	Munkaszervezet tevékenységének koordinálása; felel a munkaszervezet napi működtetéséért; HFS tervezési folyamat menedzselése; HFS hatékony végrehajtásának nyomon követése; részvétel döntés-előkészítésben, munkaszervezeti feladatok ellátásában; szakmai képviselő ellátása; beszámolási kötelezettség.
<b>Munkaszervezet</b>	Egyesület munkavállalói, a Szervezeti és Működési Szabályzatban meghatározottak szerint.	HFS megvalósítása és az Egyesület, illetve HACCS egyéb feladatainak ellátása érdekében meghatározott szakmai feladatok, tevékenységek elvégzése.

#### Egyesület tagjai, alapelvárások

Az Egyesületnek rendes és pártoló tagjai lehetnek. A felvételi eljárás a tagjelölt belépési nyilatkozatának az Elnökséghez eljuttatásával kezdődik, amelyhez csatolni szükséges legalább 2 egyesületi tag írásos ajánlását. Az Elnökség a tagfelvétel előkészítéséről a soron következő ülésén köteles dönteni, és támogató döntés esetében a soron következő Közgyűlés dönt a tagfelvételről.

Az Egyesület rendes tagjai lehetnek természetes és jogi személy, vagy jogi személyiséggel nem rendelkező gazdasági társaság, aki az Egyesület illetékességi területén lakcímmel, székhellyel, vagy bíróság által bejegyzett telephellyel rendelkezik.

Az Egyesület pártoló tagjai lehetnek természetes és jogi személy, vagy jogi személyiséggel nem rendelkező gazdasági társaság, aki nem kíván rendes tagja lenni az Egyesületnek. A pártoló tag az Egyesület munkájában vagyoni hozzájárulásával vehet részt, vezető tisztségviselővé nem választható.

*Az Egyesületnek rendes és pártoló tagja lehet minden olyan természetes és jogi személy, vagy jogi személyiséggel nem rendelkező gazdasági társaság, aki egyetért az Egyesület céljaival, elfogadja az alapszabályt, rendszeresen fizeti a tagdíjat és felvételéhez a közgyűlés hozzájárul – korlátozásmentes tagfelvétel -.*

HACS tagokkal kapcsolatos alapelvárások:

- az Egyesület céljainak megvalósításában való aktív közreműködés,
- az alapszabályának rendelkezéseinek betartása,
- a tagdíj rendszeres befizetése,
- az Egyesületet támogatása, képviselete adott fórumokon

Az Egyesület tagságát, és testületeinek összetételét az 1. számú melléklet tartalmazza.

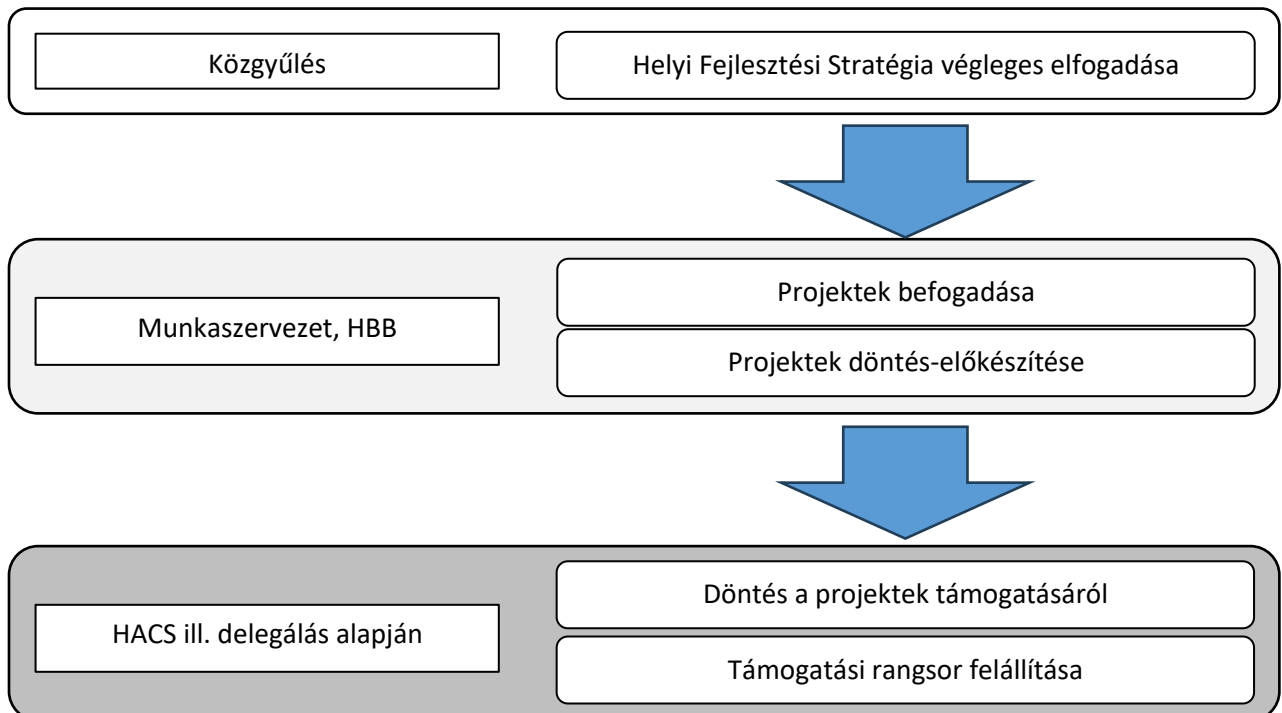
*Döntéshozatali alapelvek, összeférhetetlenség kizárását biztosító intézkedések*

A civil-, üzleti- és közsféra érdekei képviseletének egyensúlya biztosított, a döntéshozó testület összetételéről, tagjairól az Egyesület Közgyűlése dönt, a részvétel minden tag számára ismert és biztosított. A kiválasztási döntések során a szavazatok legalább 50%-át nem közszférabeli partnerek adják.

A támogatásra vonatkozó döntés előkészítésében és meghozatalában nem vehet részt az a személy vagy szervezet, aki az adott helyi felhívásra helyi támogatási kérelmet nyújtott be, a helyi támogatási kérelem elkészítésében részt vett, a projekt megvalósítója, ha a helyi támogatási kérelméről még nem született döntés, valamint az a személy, akit az Eljárásrendi Kézikönyv külön nevesít (Izd. mindenkor hatályos együttműködési megállapodás melléklete).

A Munkaszervezet mellett a döntés-előkészítést, értékelést a Közgyűlés által megválasztott Helyi Bíráló Bizottság végzi, meghatározott eljárásrend és jogosítványok alapján.

*A pályázatok kiválasztásának folyamata*





#### *Döntésben résztvevők jogosultságai, feladatai:*

Helyi Bíráló Bizottság: HFS Cselekvési Tervében meghatározott jogosultsági kritériumokhoz, specifikus célkitűzéshez, való illeszkedés vizsgálata, döntés-előkészítés.

Tagságának összetételét tekintve a civil és üzleti szféra együttes aránya a teljes tagságon belül legalább 50%. Az ülések típusa a támogatási kérelmek illeszkedésének vizsgálata során zárt. Konszenzusra épülő szavazás.

Egyéb jogosultságokat és feladatokat a HBB mindenkor hatályos ügyrendje tartalmazza.

Munkaszervezet: helyi felhíváshoz kapcsolódó tájékoztatás, részvétel a döntés-előkészítésben, adminisztrációs feladatok.

Döntéshozó Testület: döntési jogkör delegálása esetében támogatási kérelmekkel kapcsolatos valamennyi döntés meghozatala, így döntés a támogatásról, elutasításról, végső források nagyságáról, a támogatási rangsor felállítása.

HACS (Közgyűlés): támogatási kérelmekkel kapcsolatos döntési jogkör, amely delegálható.

#### *Folyamat szakaszainak bemutatása:*

A támogatási kérelmek benyújtására a pályázati felhívásokban meghatározott benyújtásra nyitva álló időszakon belül lesz lehetőség. Ezen időszakok alatt a felhívásokban rögzített hatánapokig benyújtásra kerülő projektek kerülnek együttesen elbírálásra. A pályázatás folyamatos, értékelése szakaszos. Az eljárás során a 272/2014. (XI.5.) Korm. rendelet alapján lehetőség van hiánypótlásra, szóbeli egyeztetésre viszont nincs.

#### *Kiválasztási szempontrendszer bemutatása:*

A pályázati felhívások keretében támogatásban részesülhetnek azon projektek, amelyek illeszkednek a HFS-hez és a Cselekvési Tervben meghatározott intézkedések jogosultsági kritériumaihoz.

A tartalmi értékelési szempontok az egyes intézkedésekhez tartozó kiválasztási kritériumok, melyek a pályázati felhívásokban kerülnek kifejtésre.

#### *Pályázati lehetőségek népszerűsítésének módja, pályázók segítésének tervezett módszere:*

A pályázati felhívások az Egyesület honlapjának ([www.ek-p.hu](http://www.ek-p.hu)) 2023-2027-es programozási időszak rovatában feltöltésre kerülnek, így mindenki számára egyenlően hozzáférhetőek és nyilvánosak.

A felhívásokról mindemellett az Egyesület Munkaszervezete tájékoztatási tevékenységének ellátása keretében írásban, elektronikus és postai úton is (a formalizált tagjai és egyéb partnerei által megadott elérhetőségi címekre) értesítést küld a felhívások megjelenéséről és a pályázati lehetőségekről. A Munkaszervezet továbbá tájékoztató fórumokat, szakmai rendezvényeket tart a pályázati lehetőségek népszerűsítése érdekében, valamint ügyfélfogadási időben a hét minden napján személyes konzultáció lehetőségét is biztosítja a potenciális és nyertes pályázók segítése céljából – egészen a pályázat benyújtásáig -. Mindemellett a helyi médiában, a települések honlapján, az önkormányzatok hirdetőtábláin is tájékoztatást kíván nyújtani.

*Az értékelés/kiválasztás folyamatának dokumentálása:*

A projektek értékelésében és a döntés-előkészítésben résztvevő testületek működésének szabályai, a döntéshozás módja külön eljárásrendben kerülnek rögzítésre, mely eljárásrendeket az adott testületek határozzák meg, az esetleges Irányító Hatósági útmutatások mellett. A testületek tagjairól és összetételéről - szférák szerinti bontásban - külön nyilvántartás kerül vezetésre, amely az Egyesület honlapjára feltöltésre kerül.

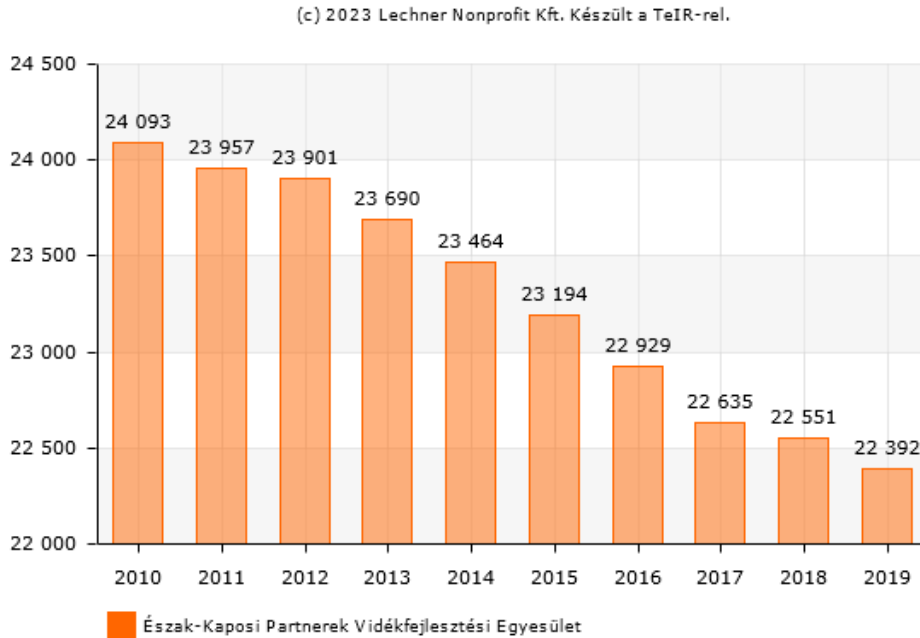
A kiválasztás szempontrendszere, csakúgy, mint az értékelési folyamat szakaszainak bemutatása a pályázati felhívásban kerül dokumentálásra.

*A kiválasztás eredményeinek kommunikálása a pályázók felé:*

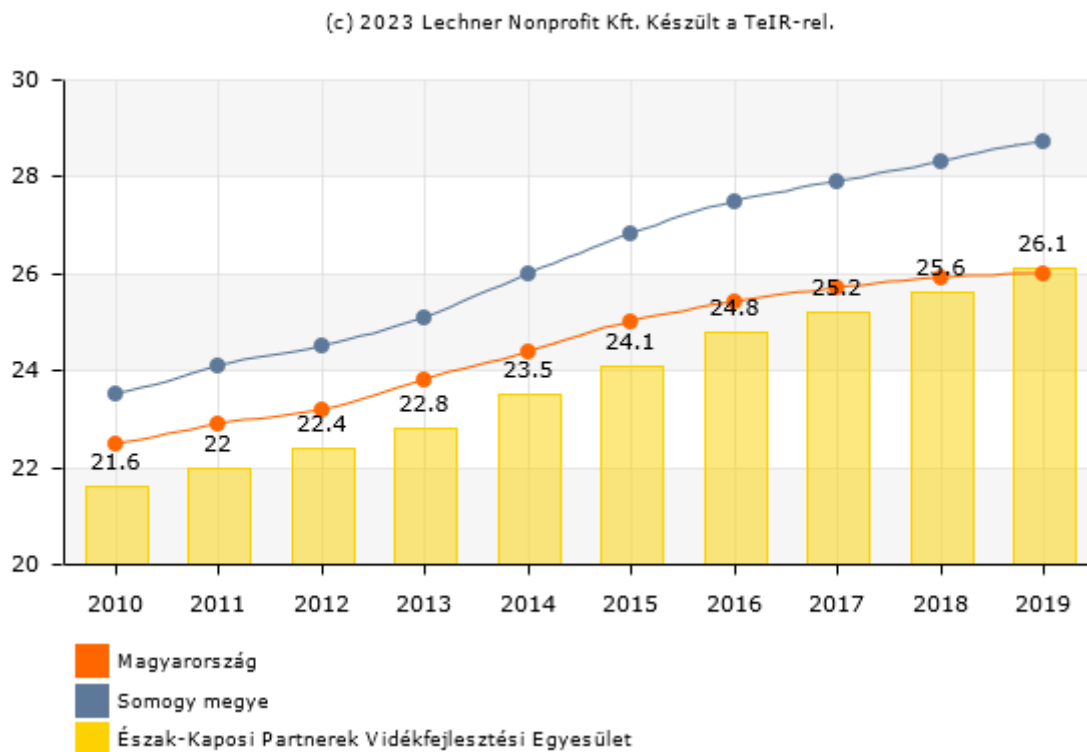
A Helyi Bíráló Bizottság döntés-előkészítésének eredményéről, a jogosultsági kritériumoknak való megfelelés nem teljesülése esetén a pályázó írásbeli értesítést kap, az általa meghatározott elérhetőségen, részletes indoklással, a HBB által külön eljárásrendben meghatározott időtartamon belül.

## 2. számú melléklet: Ábrák a 7. Helyzetfeltárás ponthoz

1. ábra: Észak-Kaposi Partnerek Vidékfejlesztési Egyesület térségének 33 települése népessége

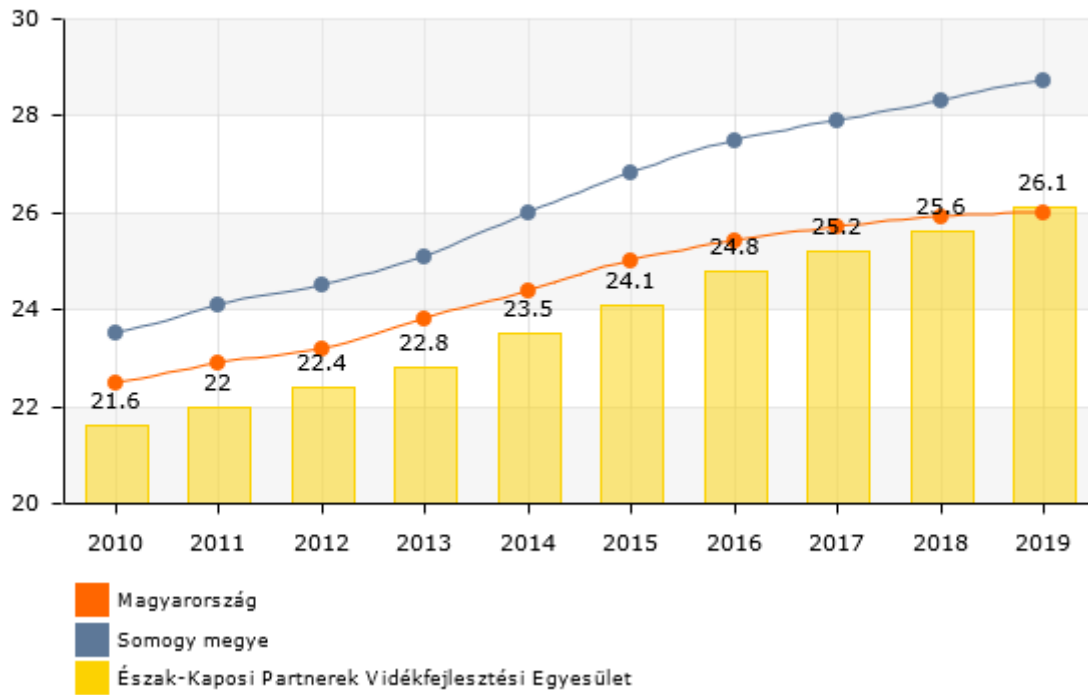


2. ábra: Lakónépesség



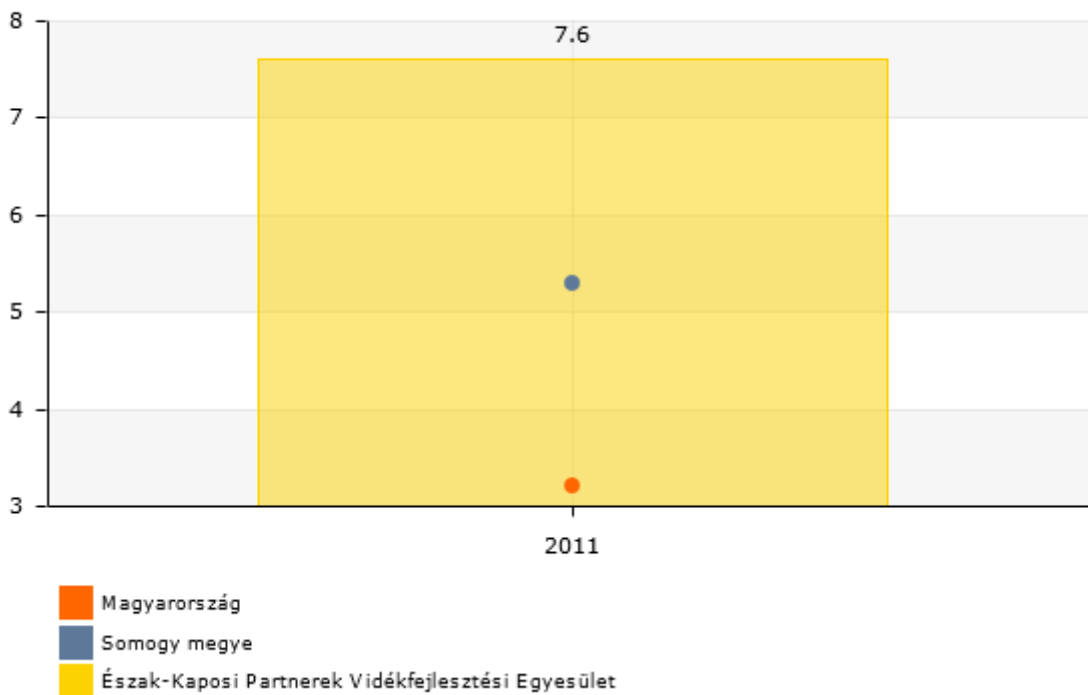
3. ábra: Öregségi mutató

(c) 2023 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



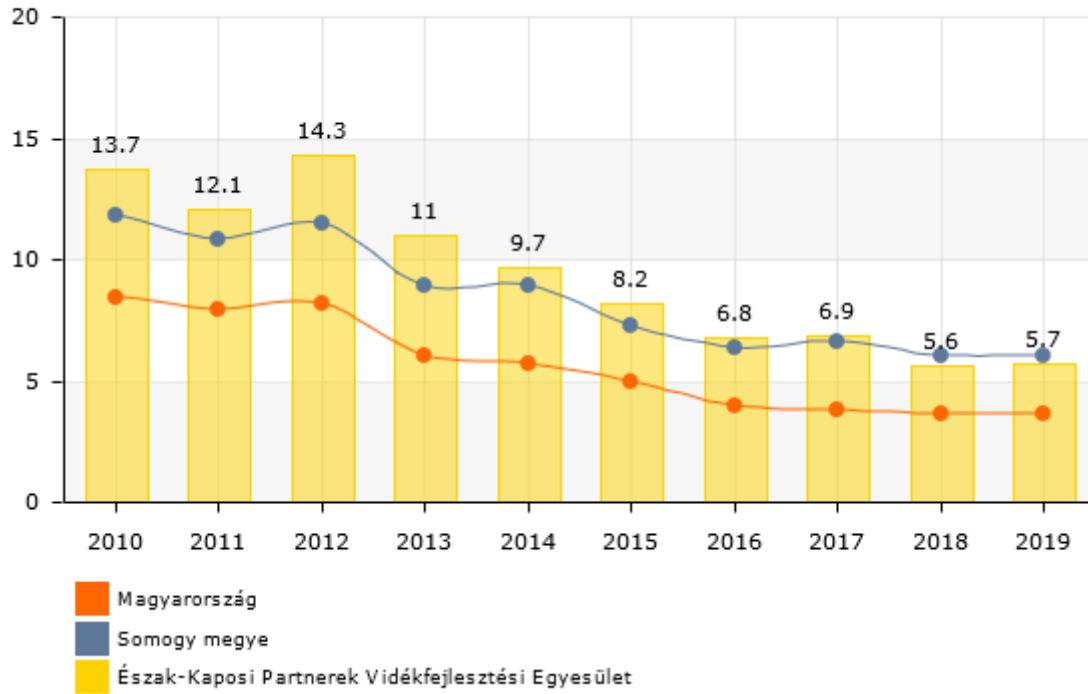
4. ábra: Etnikai kisebbséghez tartozó népesség aránya (%)

(c) 2023 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



5. ábra: Munkanélküliségi ráta

(c) 2023 Lechner Nonprofit Kft. Készült a TeIR-rel.



### 3. számú melléklet: SWOT mátrix, offenzív, védekező, fejlesztő, elkerülő stratégiák

	BELSŐ ERŐSSÉGEK	BELSŐ GYENGESÉGEK
KÜLSŐ LEHETŐSÉGEK	<p><b>Offenzív stratégiák</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Helyi termék előállítás fejlesztése <b>(OF1)</b></li> <li>➤ Turisztikai lehetőségek kiaknázása <b>(OF2)</b></li> </ul>	<p><b>Fejlesztő stratégiák</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Egységes turisztikai imázs <b>(FS1)</b></li> <li>➤ Képzési, hálózatosodást elősegítő programok <b>(FS2)</b></li> </ul>
KÜLSŐ VESZÉLYEK	<p><b>Védekező stratégiák</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Életképes mikrovállalkozások <b>(VS1)</b></li> </ul>	<p><b>Elkerülő stratégiák</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Vonzóbb vidéki élettér <b>(ES1)</b></li> <li>➤ Munkahelyteremtő beruházások <b>(ES2)</b></li> </ul>

#### *Offenzív stratégiák*

Mivel a térség erősségei között szerepel, hogy magas számban vannak jelen a jó minőségű terméket előállító őstermelők, és lehetőségként beazonosítható, hogy egyre inkább növekszik a fogyasztói kereslet a helyi termékek iránt, akkor offenzív stratégia lehet az előállított termékek mennyiségének növelése a termék előállítás fejlesztésének segítségével. (OF1)

A térség erősségei között szerepel a turisztikai erőforrások magas száma és lehetőségként azonosított a növekvő érdeklődés a helyi turisztikai szolgáltatások iránt, így offenzív stratégia lehet a meglévő turisztikai erőforrások hasznosításra alapozott turisztikai kínálat fejlesztése, a szükséges infrastruktúra és szolgáltatások minősége fejlesztésének segítségével. (OF2)

#### *Védekező stratégiák*

A térségre jellemző magas számú mikrovállalkozások jelenléte erősséghez hozzákapsoljuk a vállalkozások fenntarthatóságának létkérdését, abból egy védekező stratégia következik. Ezen szektor fenntartható működése, így a helyi gazdaság legalább jelenlegi helyzetének (munkahelyek) megtartása érdekében a már működő mikrovállalkozások tevékenységének fejlesztése szükséges. (VS1)

#### *Fejlesztő stratégiák*

A térségre vonatkozólag hiányzik egy egységes turisztikai marketing, amelyet összekapcsolva a turisztikai szolgáltatások iránt növekvő érdeklődéssel, és a Balaton közelségével, amely potenciális keresletet teremt a turisztikai szolgáltatások iránt, akkor fejlesztendő stratégia lehet egy egységes turisztikai imázs kialakításának ösztönzése, amely a térség turisztikai vonzerejének növeléséhez járul hozzá. (FS1)

Jellemző a megfelelő tudás és ismeretek hiánya többek között az innováció területén. Ezt a gyengeséget összepárosítva a MATE Kaposvári Campusa, mint tudásbázis közelségével, fejlesztendő stratégia a meglévő ismeretek bővítésére, tudásátadásra szolgáló képzések megvalósításának elősegítése, a közeli tudásbázisra alapozva. A stratégia révén másrészt a szférán belüli és ágazatközi hálózatosodás kialakítása is lehetővé válik. (FS2)

#### *Elkerülő stratégiák*

A térség gyengeségei között került azonosításra a fiatal generáció elvándorlása, a kulturális- és szórakozási lehetőség hiánya, amely párosítva azon veszéllyel, hogy a munkahelyek és vonzóbb vidéki élettér hiánya miatt a (szakképzett) fiatalok elvándorlása a térség elöregedéséhez vezet, elkerülő stratégiát feltételez.

A fenti veszély elkerülését a vidéki életkörülmények közösségi feltételeinek javítása segíti elő a fiatalok helyben tartása érdekében. (ES1)

A térségre jellemző a helyi munkahelyek hiánya, a vállalkozások tőkehiány miatt nem képesek új munkahelyek létrehozására, amely gyengeséget a fiatalok elvándorlása veszélyével összekötő elkerülő stratégia lehet a munkahelyteremtés ösztönzése, induló mikrovállalkozások létrehozásának, meglévők fejlesztésének segítségével. (ES2)